



## HOTĂRÂRE

### cu privire la aprobarea Raportului de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2023

5 aprilie 2024  
nr. 5/4

mun. Chișinău

Audiind informația conținută în Raportul de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2023, prezentat de domnul Adrian CERBU, Director interimar INJ, în baza art. 7 alin. (1) lit. k) și art. 9 alin. (4) lit. j) din Legea privind Institutul Național al Justiției nr. 152-XVI din 8 iunie 2006, Consiliul

### HOTĂRĂȘTE:

1. A aproba Raportul de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2023, conform *Anexei*.
2. A înainta Raportul de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2023 spre informare Consiliului Superior al Magistraturii, Consiliului Superior al Procurorilor și Ministerului Justiției.
3. A plasa Raportul de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2023 pe pagina web oficială a INJ.
4. Responsabil de executarea prezentei hotărâri se desemnează Directorul interimar al Institutului Național al Justiției.

Președintele Consiliului

Diana ROTUNDU



**INSTITUTUL NAȚIONAL AL JUSTIȚIEI**  
**NATIONAL INSTITUTE OF JUSTICE**

## **RAPORT DE ACTIVITATE**

---

**2023**

**Chișinău**

## **Cuprins:**

ACRONIME .....	4
INTRODUCERE .....	6
INTRODUCTION .....	7
REZUMAT .....	8
Capitolul I. Consiliul Institutului Național al Justiției .....	10
Capitolul II. Instruirea inițială .....	11
Capitolul III. Instruirea continuă .....	21
Capitolul IV. Activitatea didactico-metodică, de cercetare și formarea formatorilor .....	30
Capitolul V. Cooperarea internațională .....	34
Capitolul VI. Relații publice .....	39
Capitolul VII. Centrul de Informații Juridice .....	45
Capitolul VIII. Consolidarea capacităților INJ .....	56
Capitolul IX. Nivelul de satisfacție al beneficiarilor INJ .....	64
CONCLUZII ȘI PRIORITĂȚI .....	66

## ACRONIME

ABA ROLI – Asociația Barourilor Americane, Inițiativa pentru Supremația Legii

CDA – Centrul de Drept al Avocaților

CDF – Centrul de Drept al Femeilor

CEDO – Convenția Europeană a Drepturilor Omului

CEPEJ – Comisia Europeană pentru Eficiența Justiției

CNAJGS – Consiliul Național pentru Asistența Juridică Garantată de Stat

CoE – Consiliul Europei

CSM – Consiliul Superior al Magistraturii

CSP – Consiliul Superior al Procurorilor

CSJ – Curtea Supremă de Justiție

CtEDO – Curtea Europeană a Drepturilor Omului

DOAJ – Directory of Open Access Journals

EJTN – Rețeaua Europeană de Formare Judiciară

GIZ – Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei

HC – Hotărârile Consiliului INJ

HELP – Programul European al Consiliului Europei pentru formarea juriștilor în domeniul drepturilor omului

INJ – Institutul Național al Justiției

INM – Institutul Național al Magistraturii, România

MJ – Ministerul Justiției

ONU – Organizația Națiunilor Unite

PG – Procuratura Generală

PIGD – Programul Integrat de Gestionare a Dosarelor

PNUD – Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare

ROAID – Agenția de Cooperare Internațională pentru Dezvoltare, România

SIBIMOL – Sistemul Integrat al Bibliotecilor Informatizate din Moldova

SNG – Școala Națională de Grefieri, România

ULIM – Universitatea Liberă Internațională din Moldova

USAID – Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională

USEM – Universitatea de Studii Europene din Moldova

USM – Universitatea de Stat din Moldova

## INTRODUCERE

Institutul Național al Justiției a fost inaugurat pe 9 noiembrie 2007, ca urmare a aprobării Legii nr. 152/2006. Ideea creării Institutului a fost promovată de Consiliul Europei, pregătirea calitativă a judecătorilor, a procurorilor și a altor reprezentanți din domeniul juridic constituind piatra de hotar în procesul riguros de apărare a drepturilor și libertăților fundamentale ale omului și de edificare a unui veritabil stat de drept.

*Viziunea INJ* este focalizată pe promovarea celor mai înalte standarde de calitate în instruire și eficientizarea activității profesionale.

Sub auspiciul acestei viziuni, *misiunea INJ* are la bază furnizarea unei pregătiri de substanță pentru reprezentanții sectorului juridic, astfel încât actul de justiție să fie consolidat, eficient, independent și integru.

Pentru a realiza această misiune, *valori* precum integritatea, devotamentul, profesionalismul, transparența, inovația, receptivitatea și orientarea spre nevoile părților interesate reprezintă pilonii care susțin credo-ul calității în spiritul unui profund sentiment de responsabilitate personală și colectivă.

Acest *Raport de activitate* detaliază reușitele și provocările cu care INJ s-a confruntat pe durata anului 2023, activitatea realizată de Consiliul INJ, acțiunile întreprinse pe palierul instruirii inițiale, formării continue, recrutării și formării formatorilor, inițiativele implementate de Centrul de Informații Juridice și realizările în domeniul relațiilor internaționale, al relațiilor publice, al gestionării resurselor umane și a celor financiare. Pe durata anului supus raportării, Legea privind Institutul Național al Justiției nr. 152/2006 nu a suferit modificări esențiale, însă sunt preconizate amendamente substanțiale pentru anul 2024.

## INTRODUCTION

The National Institute of Justice was inaugurated on November 9, 2007, following the approval of Law No. 152/2006. The idea of creating the Institute was promoted by the Council of Europe, with the high-quality training of judges, prosecutors, and other legal professionals being a cornerstone in the rigorous process of defending fundamental human rights and freedoms and building a true rule of law.

*The vision of the NIJ* is focused on promoting the highest standards of quality in training and enhancing professional efficiency.

Under this vision, *the mission of the NIJ* is based on providing substantial training for representatives of the legal sector, so that the act of justice is strengthened, efficient, independent, and integral.

To achieve this mission, *values* such as integrity, dedication, professionalism, transparency, innovation, responsiveness, and a focus on the needs of stakeholders are the pillars supporting the credo of quality, with a deep sense of personal and collective responsibility.

This *Report* details the achievements and challenges faced by the NIJ during 2023, the activities carried out by the NIJ Council, actions taken in the areas of initial training, continuous education, recruitment and training of trainers, initiatives implemented by the Legal Information Center, and accomplishments in international relations, public relations, human resource management, and financial management. During the reporting year, the Law on the National Institute of Justice No. 152/2006 did not undergo significant changes, but substantial amendments are anticipated for 2024.

## REZUMAT

Raportul de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2023 prezintă informațiile de bază privind angajamentele și rezultatele obținute pe toate domeniile de competență.

În anul 2023, **Consiliul INJ**, acționând în calitate de organ suprem de conducere al Institutului, a aprobat 78 de hotărâri în cadrul a 13 ședințe. Componența Consiliului nu a suferit modificări pe durata anului supus raportării.

Pe palierul **instruirii inițiale**, anul 2023 a avut ca puncte de reper organizarea examenului de absolvire, asigurarea procesului de formare inițială și organizarea examenului de admitere. Audienții INJ, candidați la funcțiile de judecător și de procuror, au păstrat frumoasa tradiție de a se angaja nu doar în activitățile de instruire planificate, ci și într-un șir de activități extracurriculare, inclusiv în stagii de practică la parchetele și tribunalele din România. De asemenea, audienții INJ s-au făcut remarcați la Concursul European THEMIS, obținând două premii, *i.e.* premiul special al juriului și premiul de onoare al publicului.

Cu referire la **instruirea continuă**, INJ a organizat 356 de activități de formare, în cadrul cărora au fost instruiți 7953 de beneficiari (participări multiple), exceptând instruirile la distanță. Dintre cele 356 de activități de instruire, 272 au fost organizate exclusiv din bugetul Institutului, iar 79 – în colaborare cu partenerii de dezvoltare, nouă dintre care au fost școli tematice în domenii cum ar fi: recuperarea activelor, investigațiile financiare, softurile analitice, asistența juridică internațională și abuzul de structurile offshore, investigarea și examinarea infracțiunilor cu caracter sexual comise prin intermediul tehnologiilor informaționale și abuzul online al minorilor, desfășurarea investigațiilor online, colectarea probelor electronice, investigarea și examinarea infracțiunilor de violență în familie, particularitățile infracțiunilor motivate de premeditație, dispreț sau ură.

În domeniul **activității didactico-metodică și formare formatori** au fost emise 78 de certificate în cadrul celor șapte sesiuni de formare organizate. Grație efortului conjugat al personalului, formatorilor și membrilor Consiliului INJ, precum și cu suportul partenerilor de dezvoltare și al experților internaționali, **Statutul formatorului** a fost aprobat în redacție nouă. Subsecvent, au fost lansate două concursuri de completare a Rețelei de formatori a INJ și declanșată evaluarea complexă a formatorilor din Rețea. Comisia de concurs și evaluare a examinat peste 180 de dosare.

Pe dimensiunea **relațiilor internaționale**, activitățile s-au concentrat în anul 2023 pe orientările stabilite în documentele strategice privind formarea judiciară paneuropeană. Au fost încheiate două memorandumuri de înțelegere și actualizate alte două existente. Reprezentanții INJ, formatorii și beneficiarii acestuia au participat la vizite de studiu în Franța, Georgia, Germania, Portugalia, SUA, Suedia, la activități de instruire organizate sub egida EJTN, SIDA, CoE etc. Totodată, în anul 2023 au fost lansate trei proiecte UE-CoE, la care INJ figurează în calitate de partener.

În cursul anului 2023, activitatea privind **comunicarea și relațiile publice** s-a axat pe trei componente de bază, și anume: creșterea vizibilității și a transparenței INJ prin diversificarea prezenței online și offline, consolidarea relațiilor cu mass-media și fortificarea activității



științifico-practică. Pe toată perioada supusă raportării, publicul-țintă și persoanele interesate au avut acces nelimitat la informațiile postate pe pagina web oficială a INJ și pe rețelele sociale. În Revista INJ au fost publicate 35 de articole de către autori din Republica Moldova, România, Ucraina, Armenia, Bulgaria, Azerbaidjan și Rusia în limbile română, engleză, franceză și rusă. Totodată, a fost organizată cea de-a patra ediție a concursului republican de arte plastice pentru elevi din întreaga republică, cu genericul „*Casa mea e și casa ta: împreună în siguranță*”, frumoasa tradiție cunoscând o continuitate și în anul 2023.

Pe durata anului 2023, *Centrul de Informații Juridice* a asigurat accesul neîntrerupt al beneficiarilor la informație juridică de calitate, la e-cursuri prestate pe platformele HELP a CoE și ILIAS a INJ, precum și la tehnologii informaționale moderne. Au fost lansate două e-cursuri noi în parteneriat cu Programul HELP al CoE și trei – pe platforma ILIAS a INJ. Catalogul e-cursurilor disponibile însumează 34 de oferte de instruire la distanță.

În domeniul *resurselor umane*, INJ a realizat o serie de inițiative de ordin organizațional, orientate spre utilizarea optimă a abilităților și competențelor personalului pentru a atinge obiectivele scontate. Totodată, au fost demarate concursuri de angajare, pentru recrutarea celor mai buni profesioniști.

*Resursele financiare*, bugetate de stat, au fost gestionate eficient, rata de executare a bugetului INJ fiind de 89.38%. Rata executării contractelor pe palierul *resurselor logistice* a constituit 93.0%.

## Capitolul I. Consiliul Institutului Național al Justiției

În conformitate cu prevederile Legii nr. 152/2006, Consiliul este organul suprem de conducere al Institutului Național al Justiției. În baza modificărilor operate la Legea INJ, Consiliul INJ este alcătuit din nouă membri, dintre care:

- trei membri desemnați de CSM din rândul judecătorilor (un judecător din Curtea Supremă de Justiție, un judecător din curțile de apel și un judecător din judecătorii);
- trei membri desemnați de CSP din rândul procurorilor (un procuror din Procuratura Generală, un procuror din procuraturile specializate și un procuror din procuraturile teritoriale);
- doi membri desemnați de ministrul Justiției (care nu pot fi judecători sau procurori în funcție);
- un membru desemnat de Președintele RM (care nu poate fi judecător sau procuror în funcție).

Cu toate acestea, prevederile menționate *supra* vor fi aplicate după încetarea sau revocarea mandatului a trei membri ai Consiliului INJ, desemnați de CSM.

În perioada ianuarie-decembrie 2023, membrii Consiliului INJ s-au reunit în cadrul a 13 ședințe, utilizând atât formatul online, cât și prezență fizică. În total, în cadrul acestor ședințe au fost adoptate 78 de hotărâri ce au vizat următoarele direcții:

- reconceptualizarea Rețelei de formatori prin aprobarea unui *Statut al formatorului* într-o redacție nouă;
- organizarea examenului pentru candidații la funcția de judecător, înscriși în Registrul participanților la concursul pentru suplinirea funcțiilor vacante de judecător, de președinte sau de vicepreședinte al instanței judecătorești;
- aprobarea încheierii memorandumurilor de colaborare între Institutul Național al Justiției și alte instituții;
- declanșarea procedurii de evaluare profesională complexă a formatorilor din Rețeaua de formatori a Institutului Național al Justiției și organizarea concursului pentru completarea Rețelei de formatori a Institutului Național al Justiției;
- propuneri privind consolidarea sistemului informațional al INJ în vederea asigurării transparenței în procesul de evaluare a absolvenților cursurilor de pregătire inițială pentru candidații la funcțiile de judecător și de procuror, inclusiv examenul de admitere;
- asigurarea eficientă a activităților pe segmentele de formare inițială și formare continuă;
- racordarea cadrului normativ intern potrivit noilor amendamente ale Legii cu privire la INJ etc.

Pentru asigurarea transparenței activității desfășurate de către Consiliul INJ, hotărârile și ordinele de zi au fost publicate pe pagina web oficială a Institutului.

## Capitolul II. Instruirea inițială

Pe durata anului 2023, instruirea inițială s-a focusat pe aspecte care au vizat:

- organizarea examenului de absolvire pentru audienții promoției a XV-a (anii de studiu 2021–2023) și a examenului pentru persoanele care candidează la funcția de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă;
- asigurarea procesului de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror – promoția a XVI-a (anii de studiu 2022–2024);
- admiterea și formarea inițială a audienților INJ, candidați la funcțiile de judecător și de procuror, promoția a XVII-a (anii de studiu 2023–2025).

Conform Calendarului examenului de absolvire, după finalizarea stagiului de practică, pentru audienții promoției a XV-a a fost organizat examenul de absolvire în perioada martie – aprilie 2023.

Promoția a XVI-a și-a continuat studiile în conformitate cu Planul de formare inițială 2022-2024, realizând programul integral al semestrului I și al semestrului II, după care au fost repartizați la stagiul de practică.

La concursul de admitere 2023-2025 au fost scoase 30 de locuri pentru candidații la funcția de judecător și 15 locuri pentru candidații la funcția de procuror. În rezultatul susținerii examenului de admitere, persoanele care au întrunit condițiile de accesare la studii în cadrul INJ au început instruirea la 16 noiembrie 2023 și vor urma cursurile de instruire inițială potrivit Planului de formare inițială 2023-2025.

Scopul primordial al Institutului Național al Justiției este îmbunătățirea și modernizarea procesului de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror. În acest sens, cursurile de instruire inițială sunt conjugate cu activitățile extracurriculare, care solicită implicarea audienților și care aduc augmentare procesului de instruire.

La acest capitol, INJ a reușit să organizeze activități extracurriculare importante pentru audienți, și anume: participarea la concursul internațional THEMIS, concursul de referate, instruire în cadrul Inspectoratului General de Poliție, vizite de studiu organizate peste hotarele Republicii Moldova, lecții publice etc.

O noutate în cadrul formării inițiale a constituit-o organizarea examenului repetat al candidaților la funcția de judecător, înscriși în Registrul participanților la concursul pentru suplinirea funcțiilor vacante de judecător, de președinte sau de vicepreședinte al instanței judecătorești, care în ultimii cinci ani cumulativ nu au activat în domeniul dreptului. Această activitate s-a realizat potrivit modificărilor operate în Legea nr. 147/2023 privind selecția și evaluarea performanțelor judecătorilor.

O altă noutate vizează introducerea testului psihologic în cadrul examenului pentru persoanele care candidează la funcția de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă, conform modificărilor operate în *Regulamentul privind modul de organizare și desfășurare a examenului pentru persoanele care candidează la funcția de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă*.

## **2.1. Organizarea și desfășurarea examenelor de absolvire a cursurilor de formare inițială a promoției a XIV-a și a persoanelor care candidează la funcțiile de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă**

Promoția a XV-a, înmatriculată la studii în anul 2021, a finalizat cu succes stagiul de practică în instituțiile de resort (*judecătorie, procuratură, organ de urmărire penală*), după care au urmat orele de sinteză și examenul de absolvire, constituit din două probe:

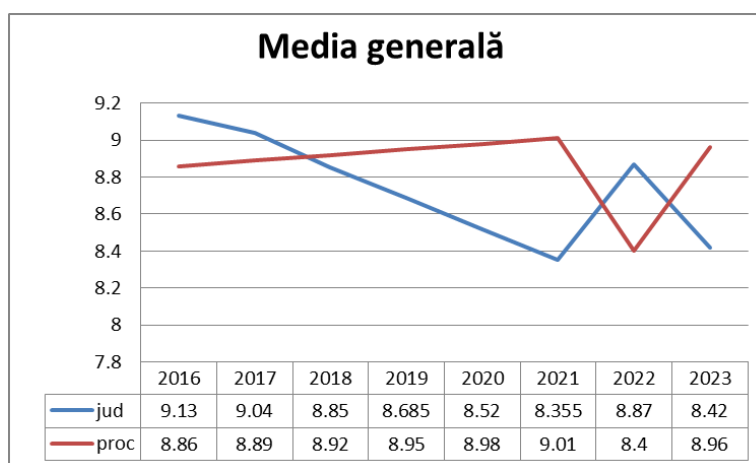
1. scrisă (întocmirea a două acte procedurale) și
2. orală (evaluarea finală a stagiului de practică).

Examenele de absolvire au fost susținute în fața Comisiei pentru examenul de absolvire în strictă conformitate cu respectarea legii și a regulamentelor aferente care reglementează această activitate.

La examenul de absolvire au fost admiși 36 de audienți, *i.e.*: 15 candidați la funcția de judecător și 20 de candidați la funcția de procuror din promoția a XV-a, precum și un audient din promoția a XIV-a, candidat la funcția de procuror, care nu a promovat proba scrisă din anul precedent, însă care, prin Hotărârea Consiliului INJ, a fost admis la susținerea examenului în cadrul următoarei sesiuni organizate de INJ.

Media generală de absolvire a promoției a XV-a a fost de 8,42 pentru candidații la funcția de judecător și de 8,96 pentru candidații la funcția de procuror.

Media generală de absolvire a ultimelor opt promoții este prezentată în diagrama de mai jos.



În perioada de raportare, conform Hotărârii Consiliului INJ nr. 2/3 din 17 februarie 2023, a fost organizat examenul pentru persoanele care candidează la funcțiile de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă. La examenul pentru persoanele care candidează la funcțiile de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă au fost admiși 89 de candidați (*39 de candidați la funcția de judecător și 50 de candidați la funcția de procuror*).

Persoanele admise în temeiul vechimii în muncă au susținut un examen care a constat din proba scrisă, care s-a desfășurat în mod electronic în două etape. Prima etapă a constat în susținerea unui test psihologic eliminatoriu. Etapa a doua a probei scrise s-a axat pe întocmirea a

două acte procedurale (civil/penal). La proba orală judecătoria au avut șase subiecte, selectate aleatoriu din tematica aprobată (drept penal, drept procesual penal, inclusiv aspecte de drept contravențional, drept civil, drept procesual civil, drept administrativ și drepturile omului), iar procurorii – trei subiecte, selectate aleatoriu (drept penal, drept procesual penal, inclusiv aspecte de drept contravențional, și drepturile omului).

La examenul de absolvire organizat în temeiul vechimii în muncă au participat 84 de candidați la funcțiile de judecător sau de procuror (la funcția de judecător – 35 de persoane și la funcția de procuror – 49 de persoane). Cinci persoane au scris cerere de transfer în altă perioadă din motive personale. La funcția de judecător în temeiul vechimii în muncă au promovat examenul 13 persoane din 35 de participanți (18 nu s-au prezentat), iar la funcția de procuror, din 49 de participanți, opt persoane au promovat examenul (41 nu s-au prezentat). Rezultatele examenului au fost validate de către Consiliul INJ.

În temeiul art. 25 alin. (3) și alin. (5) al Legii nr. 147 privind selecția și evaluarea performanțelor judecătorilor din 9 iunie 2023, Hotărârii CSM nr. 326/18 din 27 iulie 2023 și Hotărârii Consiliului INJ nr. 9/1 din 31 iulie 2023, în perioada 15-16 august 2023, INJ a organizat examenul repetat al candidaților înscriși în Registrul participanților la concursul pentru suplینirea funcțiilor vacante de judecător, de președinte sau de vicepreședinte al instanței judecătorești.

Examenul repetat a fost susținut conform prevederilor *Regulamentului privind modul de organizare și desfășurare a examenului pentru persoanele care candidează la funcția de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă*. La examen s-au prezentat zece persoane dintre cele 16 incluse în listă, aspiranți la funcția de judecător.

## ***2.2. Sporirea calității formării inițiale a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror și integrarea simulărilor de procese în cadrul cursului de formare inițială***

Promoția a XVI-a a continuat instruirea în conformitate cu Planul de formare inițială pentru anii 2022-2024. Menționăm că Planul de formare inițială a fost modificat conform propunerilor factorilor de decizie, precum și a experților internaționali. Astfel, semestrul I pentru candidații la funcția de judecător s-a focusat pe simulări de procese în domeniul civil (328 de ore), iar candidații la funcția de procuror au fost implicați în activități practice specifice funcției. În perioada 27 februarie-5 martie 2023 a fost organizată evaluarea finală la disciplinele din semestrul I al cursului de formare inițială.

Astfel, prin ordinul Directorului interimar al INJ, toți candidații la funcțiile de judecător și de procuror au fost promovați în semestrul II, care a vizat atât aplicarea modulelor de instruire axate pe implicarea nemijlocită a audiențelor în simulări de procese judiciare pe diferite categorii de cauze penale (286 de ore), cât și studierea disciplinelor conexe comune, specifice funcțiilor de judecător și de procuror.

Un impact deosebit în procesul de instruire l-au avut simulările de procese – jocuri de rol realizate de audienții formării inițiale în fața Curții de la Strasbourg, organizate de către Institut

în cadrul disciplinei „Drepturile Omului: Sistemul Universal de Protecție și Sistemul Convenției Europene a Drepturilor Omului”.

Formarea inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror care au fost admiși la studii în anul 2023 (promoția a XVII-a) s-a desfășurat în conformitate cu Planul de formare inițială și curriculum-urile disciplinare, aprobate de Consiliul INJ. Notăm că la elaborarea Planului de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror s-a ținut cont și de prevederile Avizului nr. 4 (2003) al Consiliului Consultativ al Judecătorilor Europeni în atenția Comitetului de Miniștri privind formarea inițială și continuă specifică judecătorilor la nivel național și european, în care se menționează că, „pentru a îmbunătăți continuu activitatea de formare judiciară, organismele cu atribuții în activitatea de formare trebuie să facă, în mod frecvent, evaluarea programelor și a metodelor”, de modificările survenite în legislația Republicii Moldova, de recomandările menționate în Raportul TAIEX, de propunerile parvenite de la Consiliul Superior al Magistraturii și de la Consiliul Superior al Procurorilor, de recomandările formatorilor și a persoanelor intervievate conform *Metodologiei de evaluare a necesităților de formare inițială (președintele Judecătoriei Chișinău, președintele CSJ, președintele CSP, șeful Procuraturii mun. Chișinău, oficiul Buiucani, șeful Procuraturii mun. Bălți ș.a.)*. Un rol important în acest proces l-a avut și opinia participanților la activitățile de formare.

### **2.3. Derularea stagiului de practică**

După finalizarea semestrului II de studii, audienții promoției a XVI-a au fost repartizați la stagiul de practică, conform procedurii stabilite în *Regulamentul cu privire la organizarea și desfășurarea stagiului de practică al audienților Institutului Național al Justiției care candidează la funcții de judecător și de procuror*.

Asemenea anilor precedenți, unii dintre audienți au solicitat desfășurarea stagiului de practică în raioanele țării. Prin urmare, ținând cont de disponibilitatea conducătorilor de practică, unii dintre audienți au efectuat stagiul de practică în cadrul organului de urmărire penală din raioanele Ialoveni, Hâncești și Fălești, iar unul dintre audienți, candidat la funcția de procuror, a realizat stagiul de practică integral în raionul Fălești. Majoritatea audienților și-au desfășurat stagiul de practică în mun. Chișinău.

### **2.4. Optimizarea procesului de admitere**

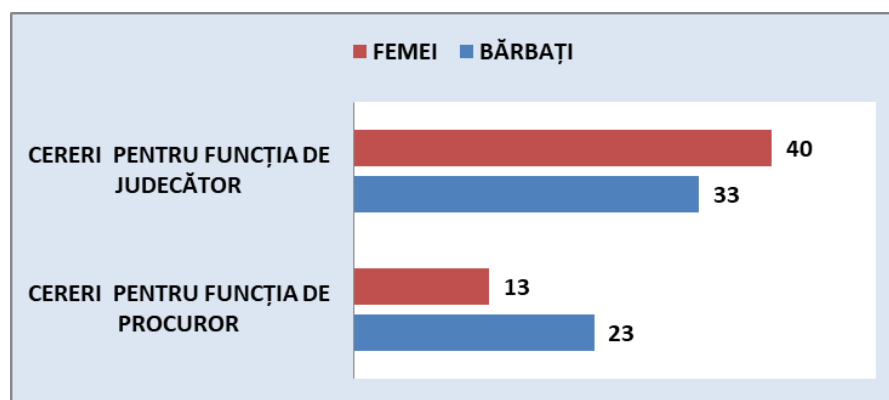
Conform Hotărârii Consiliului INJ nr. 5/2 din 8 aprilie 2022, la Concursul de admitere pentru anii de studiu 2023-2025 au fost scoase 15 locuri pentru candidații la funcția de procuror și 30 de locuri pentru candidații la funcția de judecător.

Conform Calendarului inițial de desfășurare a concursului de admitere la Institutul Național al Justiției în anul 2023, termenul de depunere a cererilor pentru înscrierea la concurs a fost stabilit de la 3 iulie până la 4 august 2023. Ținând cont de faptul că, la data-limită de depunere a cererilor la Concursul de admitere 2023, s-a înregistrat un număr relativ mic de cereri

de înscriere pentru candidații la funcțiile de judecător și de procuror, termenul de înscriere la Concurs pentru ambele categorii a fost prelungit până la 18 august 2023.

În consecință, la Concursul de admitere INJ în anul 2023 au fost acceptate 109 cereri: 73 – pentru funcția de judecător (*40 de femei și 33 de bărbați*) și 36 – pentru funcția de procuror (*13 femei și 23 de bărbați*).

Repartizarea gender a dosarelor depuse la concursul de admitere 2023 este prezentată în graficul de mai jos.



Grupul de lucru pentru elaborarea/revizuirea tematicii, a testelor-grilă și a spețelor pentru concursul de admitere 2023, a elaborat/revizuit 1600 de teste-grilă pentru proba scrisă și a elaborat/revizuit 400 de spețe pentru proba orală.

Testele-grilă și spețele pentru examenele de admitere au fost plasate în prealabil pe site-ul INJ, la compartimentul „[Admiterea 2023](#)”, fiind disponibile publicului larg și celor interesați în conformitate cu prevederile *Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului de admitere pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror*.

În conformitate cu Hotărârea Consiliului Institutului Național al Justiției nr. 10/3 din 24 august 2023, Comisia pentru examenele de admitere și-a început activitatea la 4 septembrie 2023, în următoarea componență:

*Președinte:*

- *Viorel CIOBANU, procuror, Procuratura Generală.*

*Membri:*

- *Aliona MIRON, judecător, Curtea Supremă de Justiție;*
- *Alexandru SPOIALĂ, judecător, Curtea de Apel Chișinău;*
- *Sergiu BRIGAI, procuror, adjunct interimar al procurorului-șef PCCOCS;*
- *Dorian CHIROȘCA, doctor în drept, conferențiar universitar;*
- *Dorin POPESCU, doctor în drept, lector universitar;*
- *Dinu OSTAVCIUC, doctor în drept, conferențiar universitar.*

Conform listelor aprobate de Directorul interimar al INJ, la prima probă au fost admise 109 persoane. După desfășurarea primei etape eliminatorii – testul psihologic, nouă participanți dintre cei înscriși nu s-a prezentat.

Din numărul total de 101 candidați care au participat la prima etapă, 10 persoane (10%) nu au promovat testul psihologic eliminatoriu – șapte candidați la funcția de judecător și trei candidați la funcția de procuror.

La cea de-a doua etapă – testul de specialitate (testul-grilă), realizat în format electronic, au fost admiși 91 de participanți, dintre care:

- 61 de participanți, candidați la funcția de judecător (2,03 persoane per bursă);
- 30 de participanți, candidați la funcția de procuror (2,0 persoane per bursă).

Ca rezultat, 85 de participanți (dintre cei 91) au promovat testul-grilă. Doi concurenți, candidați la funcția de judecător, și un concurent, candidat la funcția de procuror, nu s-au prezentat, iar alți trei nu au promovat etapa a doua a probei scrise.

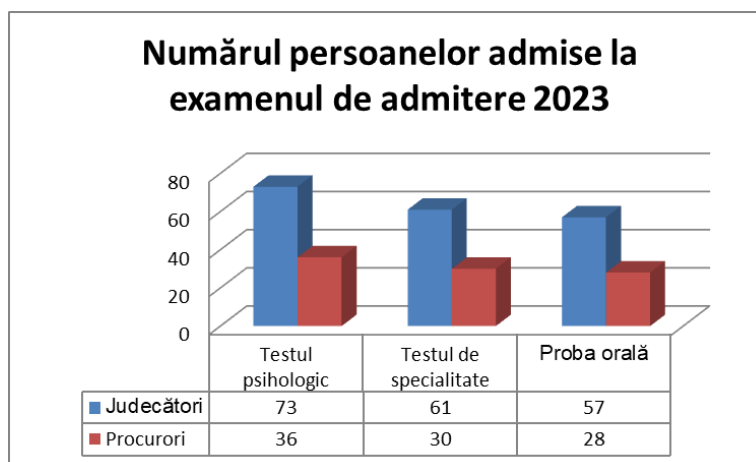
Potrivit pct. 43 din *Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului de admitere pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror*, aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr. 5/2 din 26 mai 2017, la proba orală au fost admiși 85 de participanți, dintre care:

- 57 de participanți, candidați la funcția de judecător (1,9 persoane per bursă);
- 28 de concurenți, candidați la funcția de procuror (1,86 persoane per bursă).

La susținerea probei orale s-au prezentat 70 de concurenți. Din motive necunoscute, zece candidați la funcția de judecător și cinci candidați la funcția de procuror nu s-au prezentat.

Proba orală s-a desfășurat potrivit procedurii stabilite în *Regulamentul* menționat *supra*.

Rezultatele finale din cadrul examenului de admitere 2023 au fost publicate și prezentate spre aprobare Consiliului Institutului Național al Justiției.

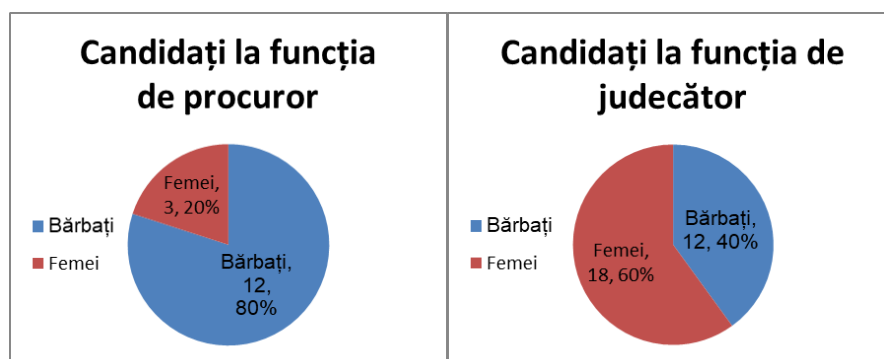


Ca urmare, prin Ordinul Directorului interimar al INJ, emis în conformitate cu Hotărârea Consiliului INJ nr. 12/11 din 30 octombrie 2023, începând cu data de 16 noiembrie au fost înmatriculați la cursurile de formare inițială în cadrul INJ, pentru o perioadă de 18 luni, 30 de



candidați la funcția de judecător (12 bărbați, 18 femei) și 15 candidați la funcția de procuror (12 bărbați, 3 femei).

Informația privind repartizarea după gen a audienților înmatriculați în anul 2023 este prezentată în diagramele de mai jos:



### 2.5. Numirea în funcție a absolvenților INJ

Potrivit prevederilor legale corespunzătoare, absolvenții INJ sunt angajați, pe bază de concurs, de către Consiliul Superior al Magistraturii și Consiliul Superior al Procurorilor.

În anul de referință, Institutul Național al Justiției a întreprins mai multe măsuri cu privire la clarificarea chestiunii ce ține de respectarea angajamentelor de către absolvenții prevăzute în Legea nr. 152/XVI din 8 iunie 2006. În acest sens, INJ a solicitat Consiliului Superior al Magistraturii și Consiliului Superior al Procurorilor informația cu privire la absolvenții care nu au respectat prevederile legale. În urma recepționării răspunsurilor de la instituțiile menționate, INJ a depus o cerere de chemare în judecată, au fost transmise patru cereri prealabile și alți 43 de absolvenți ai INJ au fost notificați, solicitându-se prezentarea informației cu anexarea dovezilor corespunzătoare legislației.

Dintre cei 227 de absolvenți ai promoțiilor I-XV, candidați la funcția de judecător, 106 (i.e. 46,69%) au fost angajați în funcția respectivă. Informația privind statistica angajării absolvenților INJ în perioada anilor 2009-2023, candidați la funcția de judecător, este prezentată în tabelul de mai jos:

		Statistica angajării absolvenților INJ, candidați la funcția de JUDECĂTOR																
Anul absolvirii		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL	
Numărul de absolvenți		10	9	9	10	14	15	15	15	20	20	25	15	20	15	15	227	
Anul angajării	2009	2															2	
	2010																0	
	2011	4	8	3													15	
	2012	1		4	6												11	
	2013																0	
	2014	2	1	1	4	8	1										17	
	2015					3	8	2										13
	2016					1		4										5
	2017					1	4	6	9									20
	2018							1	3	4								8
2019								1	7	4							12	

2020										1	2					3
2021																0
2022																
2023																0
<b>Total angajați</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>106</b>
<b>Procentul angajării</b>	<b>90 %</b>	<b>100%</b>	<b>89 %</b>	<b>100%</b>	<b>92,86 %</b>	<b>86,67 %</b>	<b>86,67 %</b>	<b>86,67%</b>	<b>55 %</b>	<b>25 %</b>	<b>8 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0%</b>	<b>46,69 %</b>
<b>Total neangajați</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>15</b>	<b>23</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>121</b>

Dintre cei 321 de absolvenți ai promoțiilor I-XV, candidați la funcția de procuror, 261 (*i.e.* 81,30%) au fost angajați în funcția respectivă. Informația privind statistica angajării absolvenților INJ în perioada anilor 2009-2023, candidați la funcția de procuror, este prezentată în tabelul de mai jos:

Statistica angajării absolvenților INJ, candidați la funcția de PROCUROR																
Anul absolvirii	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
<b>Numărul de absolvenți</b>	19	29	29	11	15	24	20	25	25	25	19	20	20	19	21	321
<b>Anul angajării</b>	2009	19														19
	2010		29													29
	2011			29												29
	2012				11											11
	2013					14										14
	2014						22									22
	2015							20								20
	2016															0
	2017								18							18
	2018								3	25						28
	2019								2		25	15				42
	2020											3				3
	2021												5	0		5
	2022												10	3		13
2023												2	4	2	8	
<b>Total angajați</b>	<b>19</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>261</b>
<b>Procentul angajării</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>93,33%</b>	<b>91,67 %</b>	<b>100%</b>	<b>92%</b>	<b>100%</b>	<b>100 %</b>	<b>94,74 %</b>	<b>85 %</b>	<b>35 %</b>	<b>10,53 %</b>	<b>0%</b>	<b>81,30 %</b>
<b>Total neangajați</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>60</b>

## 2.6. Activități extracurriculare

Institutul Național al Justiției încurajează și activitățile extracurriculare, care aduc plusvaloare procesului de instruire. Astfel, pe parcursul anului 2023, audienții, candidați la funcțiile de judecător și de procuror, au avut ocazia să participe la mai multe activități extracurriculare, după cum urmează:

**Concursul european THEMIS al Rețelei Europene de Formare Judiciară.** Ediția din acest an, cu genericul „Etica judiciară și comportamentul profesional”, s-a desfășurat la Cracovia, Polonia, în perioada 4-7 iulie 2023. Echipa INJ, formată din audienții – Tatiana

Brumă, candidată la funcția de judecător, Cătălin Lîsîi și Svetlana Leontieva, candidați la funcția de procuror, mentorați de Armen Oganesean, formator INJ, procuror, au prezentat tema „*Vetting – drumul spre integritate pentru Republica Moldova*”. Echipa Institutului Național al Justiției a obținut Premiul special al juriului „Luptători pentru integritate judiciară în Moldova” și „Premiul de onoare al publicului” la acest concurs prestigios.

**Ediția a IX-a a concursului de referate cu genericul „(Pre)Vetting-ul în Republica Moldova. Provocări și soluții”.**

**Lecția publică „Rolul procurorului în înlăptuirea justiției. Provocări și oportunități”**, susținută de adjunctul Procurorului General interimar, Igor Demciucin, formator și absolvent al INJ.

**Lecția publică „Epoca rațiunii suficiente sau supraabundente? Despre motivarea hotărârii și a rechizitoriului”**, susținută de formatorul INM, prof.univ. dr. Radu Alexandru Rizoiu.

**Lecția publică „Importanța și beneficiile unei relații strânse și constructive între România și Republica Moldova în ceea ce privește reforma sectorului judiciar și consolidarea statului de drept”**, susținută de Ambasadorul Extraordinar și Plenipotențiar al României în Republica Moldova, E.S. Cristian-Leon Țurcanu.

**Lecția publică „Dialog și reflecții despre situația actuală privind refugiații și relațiile diplomatice dintre Chișinău și Kiev”**, la care au fost invitați Ambasadorul Extraordinar și Plenipotențiar al Ucrainei în Republica Moldova, E.S. Marko Shevchenko, și Directorul Inspectoratului General pentru Migrație din cadrul Ministerului Afacerilor Interne, Mihail Vodă.

**Lecția publică privind violența sexuală și vernisarea expoziției „Nu dați vina pe haine!”**. Această activitate a fost organizată în contextul campaniei internaționale „16 zile de acțiuni împotriva violenței în bază de gen” de Institutul Național al Justiției în parteneriat cu Centrul de Drept al Femeilor (CDF) și Fondul Națiunilor Unite pentru Populație (UNFPA).

**Atelierul de lucru cu genericul „Răspunsul statului la cazurile de trafic de ființe umane din perspectiva echității, eficienței și centrării procesului penal pe victimă”**, organizat pentru audienți candidați la funcțiile de judecător și de procuror, judecători, procurori, și avocați în exercițiu, precum și pentru studenții USM.

**Panelul de discuții cu genericul „Rolul Institutului Național al Justiției ca entitate de formare judiciară, în contextul obținerii statutului de țară candidată a Republicii Moldova pentru aderarea la Uniunea Europeană”**, organizat în preajma Zilei Juristului, participanți fiind audienții și formatorii INJ.

**Panelul de discuții cu genericul „Implementarea eficientă a acordurilor judiciare de interes public: experiența Parchetului Național Financiar din Franța”**. La întrunire au fost prezenți experți străini, inclusiv ai Parchetului Național Financiar (PNF) din Franța, conducători ai instituțiilor din sectorul justiției, audienți INJ, judecători, procurori, avocați în exercițiu și reprezentanți ai Ministerului Finanțelor.

**Audienții promoției a XVI-a și absolvenții Institutului Național al Justiției, au fost implicați în șapte stagii de practică la tribunalele și parchetele din România** (*Judecătoria Suceava, Curtea de Apel Iași, Parchetul de pe lângă Judecătoria Iași, instanțele din circumscripția Tribunalului București, Curtea de Apel București, unități de parchet din raza Parchetului de pe lângă Tribunalul București și Parchetul de pe lângă Curtea de Apel București*), care au durat câte trei zile, fiind o parte importantă în procesul de dobândire a noilor cunoștințe, de împărtășire a experiențelor și de dezvoltare a competențelor profesionale.

**Campania „16 zile de activism împotriva violenței în bază de gen”, marcată de Institutul Național al Justiției** de o manieră tradițională, pentru a reafirma angajamentul ferm față de stoparea și combaterea violenței de gen. Tema campaniei din acest an a fost: „Să investim în prevenirea violenței față de femei și fete”.

**Lecția publică „Activitate de sensibilizare pentru audienți: Combaterea violenței bazate pe gen și comunitatea LGBTQI+”**. Activitatea de sensibilizare este parte a programului internațional de formare „Prevenirea și răspunsul la violența de gen – consolidarea agenților de schimbare”, implementat de Autoritatea de Poliție Suedeză în colaborare cu Fundația Kvinna till Kvinna, cu suportul financiar al Agenției suedeze pentru cooperare internațională în dezvoltare (SIDA).

A VII-a reuniune a Rețelei instituțiilor de formare judiciară din Europa de Sud-Est, cu genericul „Digitalizarea în procesul de instruire juridică”, desfășurată la Tirana, Republica Albania, organizată de către Consiliul Regional de Cooperare în parteneriat cu Școala de Magistrați a Albaniei. La acest eveniment a participat o audiență a promoției a XVI-a, candidată la funcția de judecător.

De asemenea, audienții INJ au efectuat vizite de informare la Procuratura Generală, Penitenciarele nr. 9 și nr. 13, Spitalul Clinic de Psihiatrie și Centrul de Medicină Legală.

## ***2.7. Asigurarea instruirii inițiale pe baze contractuale a altor persoane care activează în sectorul justiției***

Potrivit Legii privind INJ, Institutul asigură formarea inițială pe baze contractuale a altor persoane care activează în sectorul justiției, în cazurile prevăzute de legislație.

La începutul anului de referință, INJ a expediat mai multe scrisori de informare privind disponibilitatea instituției de a realiza cursuri de formare inițială, pentru desfășurarea cărora sunt puse la dispoziție săli dotate cu echipament modern și formatori specializați pe diferite domenii.

Cu toate acestea, nu au fost înregistrate solicitări concrete privind organizarea cursurilor de formare profesională din partea entităților sau a corpului de administrare din sectorul justiției.

### Capitolul III. Instruirea continuă

În virtutea obiectivelor asumate pe segmentul instruirii continue, Institutul Național al Justiției a realizat acțiunile propuse în anul de referință, în plenitudine cu cadrul normativ inerent, sporirea calificării profesionale a beneficiarilor INJ constituind o prerogativă instituțională.

Astfel, Planurile modulare de formare continuă au înglobat necesitățile de instruire individualizate pe categorii de beneficiari într-o varietate tematică modulară juridică, non-juridică și interdisciplinară, ținându-se cont de documentele de politici naționale, dar și oferind o doză de flexibilitate solicitărilor argumentate din partea instituțiilor partenere și a proiectelor comune implementate cu partenerii internaționali.

Pentru îndeplinirea misiunii sale de formare a membrilor sistemului judiciar, INJ a desfășurat și coordonat în perioada de referință activități de formare profesională pentru judecători, procurori, asistenți judiciari, grefieri, consultanți ai procurorilor, șefi ai secretariatelor instanțelor judecătorești, consilieri de probațiune și avocați care acordă asistență juridică garantată de stat.

În cadrul procesului de elaborare a Planului modular de formare continuă a judecătorilor și procurorilor, au fost parcurse etapele necesare pentru stabilirea necesităților de formare ale sistemului judiciar și cel al Procuraturii, prin coroborarea necesităților de formare identificate de judecători și procurori cu nevoile de formare stabilite ca obiective instituționale și asumate prin documentele de politici naționale de importanță majoră, aprobate de organul legislativ și cel executiv ale statului.

În anul 2023, formarea continuă a fost realizată atât din fonduri bugetare, cât și din fonduri mixte și extra-bugetare, o pondere majoritară în programul de formare profesională continuă fiind reprezentată de activități de formare organizate în cadrul unor proiecte finanțate de Consiliul European, Uniunea Europeană, PNUD, GIZ și Centrul de Drept al Femeilor.

Pe parcursul anului 2023, unul dintre obiectivele instituționale în materia formării continue a rămas pregătirea judecătorilor și procurorilor în privința modificărilor legislative majore din sistemul legal național, în special modificările operate la Codul penal, Codul de procedură penală, în efortul de unificare a practicii judiciare și organizarea unor forumuri de discuții între reprezentanții sistemului judecătoresc, în cadrul cărora au fost găsite soluții optime de interpretare a noilor modificări legislative. La fel, în parteneriat cu Consiliul European și Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare au fost organizate trei sesiuni de instruire pentru judecătorii specializați în examinarea cauzelor de contencios administrativ și asistenții judiciari în domeniul *particularităților examinării și soluționării litigiilor electorale de către instanțele de judecată din Moldova la alegerile locale*. Organizarea acestor sesiuni de instruire s-a datorat în mare parte faptului că, din 1 ianuarie 2023, a intrat în vigoare noul Cod electoral, dar și faptului că, în noiembrie 2023, pe întreg teritoriul țării s-au desfășurat alegerile locale.

Ținând cont de faptul că, pe 8 ianuarie 2024, va intra în vigoare Legea privind accesul la informațiile de interes public, în cursul anului 2023, INJ, în parteneriat cu Consiliul European, a organizat două sesiuni de instruire în acest domeniu pentru judecătorii specializați în examinarea cauzelor de contencios administrativ, în calitate de formatori fiind implicați autorii Legii.

Grație suportului oferit de Proiectul USAID „Instanțe Judecătorești Model”, pe parcursul anului 2023 au fost organizate opt sesiuni de instruire cu tema „*Aplicarea Cadrului Internațional de Excelență Judecătorească*”, destinate colaboratorilor a opt instanțe judecătorești de prim nivel, obiectivul cursului fiind ghidarea participanților pentru implementarea ulterioară a Cadrului Internațional de Excelență Judecătorească (CIEJ) în instanțele unde aceștia activează.

Un alt domeniu care a suferit modificări esențiale și care a provocat discuții în rândul practicienilor a fost și cel al *protecției copiilor împotriva abuzului online*, în acest sens fiind organizate cinci sesiuni de instruire, realizate în parteneriat cu Centrul Internațional „La Strada”.

În perioada de referință, activitatea de instruire continuă a beneficiarilor INJ a venit și cu unele elemente inovative, în special, fiind puse accente pe instruirea beneficiarilor pe domenii de o importanță deosebită. Astfel, în parteneriat cu Centrul Internațional pentru Recuperarea Activelor din cadrul Institutului de Guvernanță din Basel și cu suportul proiectului „*Consolidarea statului de drept și a mecanismelor anticorupție în Republica Moldova*”, INJ a organizat patru sesiuni de instruire destinate judecătorilor de instrucție, procurorilor, angajaților Centrului Național Anticorupție, Agenției de Recuperare a Bunurilor Infractionale, Serviciului Prevenirea și Combaterea Spălării Banilor și Autorității Naționale de Integritate în domeniul „recuperării activelor”. Obiectivul cursurilor a constat în consolidarea capacităților participanților de aplicare a tehnicilor de investigare penală pentru a identifica martorii și probele care pot fi utilizate pentru a dovedi fiecare dintre elementele infracțiunilor de spălare de bani și de corupție, precum și pentru a orienta acțiunile de recuperare a activelor.

La capitolul instruirii la distanță, în anul de referință, pe platforma HELP a Consiliului Europei au fost lansate două e-cursuri noi, și anume: „Criminalitatea informativă și probele electronice” și „Protecția datelor personale și dreptul la viață privată”. Pe platforma ILIAS a INJ au fost lansate trei e-cursuri noi, și anume: „Justiție prietenoasă copilului victimă/martor a/al infracțiunilor – răspunsul multidisciplinar la violența împotriva copiilor”, „Legal English Training Program” și „Medierea extrajudiciară pentru judecători”.

Astfel, în anul 2023, INJ, inclusiv în parteneriat cu Programul HELP al CoE, a instruit electronic 2088 de beneficiari și a certificat 906, volumul serviciilor de instruire electronică prestate de INJ revenind la nivelul precedent pandemiei COVID-19.

Anul 2023 s-a marcat și prin revenirea la practica anterioară de organizare a unor sesiuni de instruire în teritoriu, destinate în special angajaților instanțelor judecătorești și procuraturilor din circumscripția de activitate a Curții de Apel Bălți. Astfel, în decursul anului trecut au fost organizate patru sesiuni de instruire la sediul Curții de Apel Bălți, în cadrul cărora au fost instruiți 130 de beneficiari.

Referitor la prestarea serviciilor contra plată, în anul de referință INJ a organizat un șir de activități de formare profesională pentru diverse categorii de beneficiari. În total au fost instruite contra plată 300 de persoane în cadrul a 15 activități, fiind înregistrată practic o triplare a numărului persoanelor care au beneficiat de altfel de instruirii.

### 3.1. Implementarea planurilor de formare continuă în format modular

Formarea profesională continuă din cadrul INJ, în anul 2023, a fost realizată în maniera inițiată în anii precedenți, în format modular, cu abordare specifică în sens tematic și metodicodidactic, gestionată cu implicarea activă a directorilor de module, formatori ai INJ.

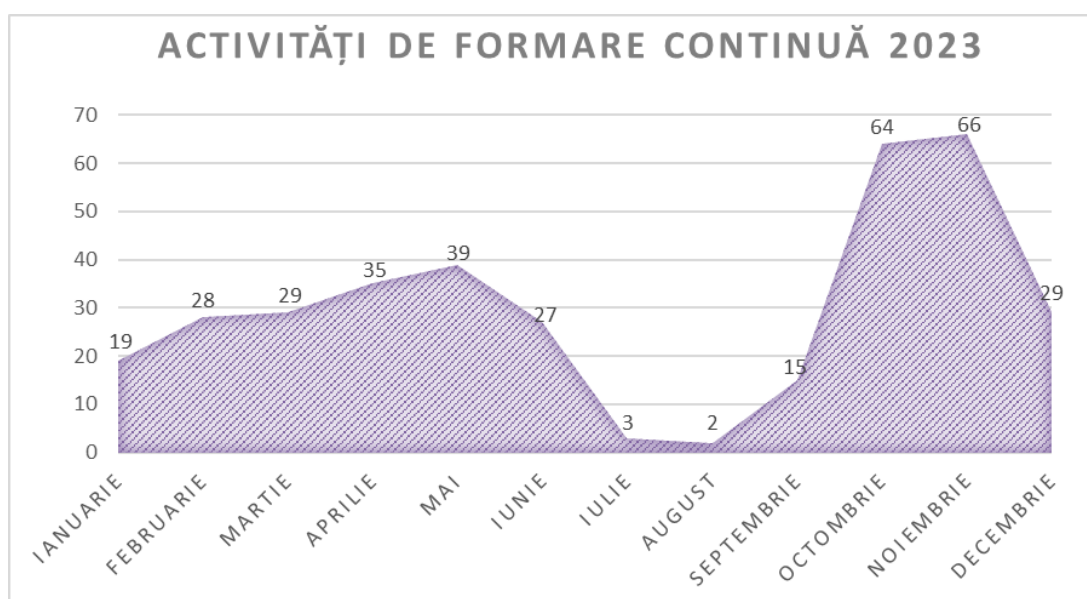
Cu toate acestea, după cum a fost menționat *supra*, activitățile de formare continuă a INJ au fost ajustate la necesitățile care au apărut în contextul operării modificărilor legislative, fiind menținută modalitatea clasică de instruire în format modular.

Planul modular de formare continuă pentru anul 2023 a fost constituit din 17 module pentru judecători și procurori, și 14 module – pentru ceilalți beneficiari ai INJ, cu repetare semestrială.

Modulele au fost elaborate de către directori de module, formatori ai INJ, în baza necesităților identificate conform Metodologiilor de determinare a necesităților de formare continuă a beneficiarilor INJ, ținându-se cont de propunerile CSM, CSJ, CSP, PG, MJ, CNAJGS etc., de recomandările experților, de propunerile formatorilor INJ, ale partenerilor de dezvoltare privind tematicile și formatul instruirii continue, de domeniile prioritare ce rezultă din documentele strategice și vizează activitatea INJ etc.

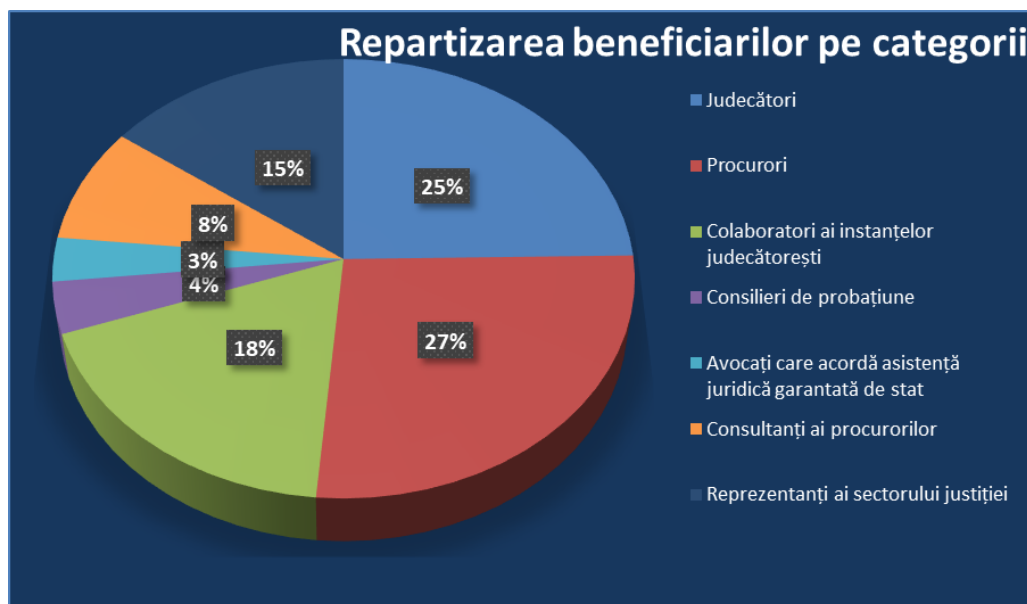
Luând în considerare aceste priorități, precum și faptul că formarea și perfecționarea reprezintă un proces continuu și cumulativ de actualizare și de dezvoltare a competențelor, beneficiarii INJ au fost implicați într-o varietate de astfel de activități, ce țin de modificările legislative, dar și de evoluțiile din strategia curriculară și de necesitățile de formare.

În virtutea atribuțiilor funcționale, INJ a implementat cu succes toate activitățile planificate. Conform planurilor de formare continuă, pe parcursul anului 2023, au fost organizate **356 de activități de formare continuă**: seminare, ateliere de lucru, cursuri de formare, mese rotunde, conferințe etc., în cadrul cărora au fost **instruite 7953 de persoane** (participări multiple) în **183 de zile** a câte **3252 de ore**, aceste date reprezentând strict numărul persoanelor care au participat la instruirile în format fizic organizate de INJ, numărul persoanelor instruite la distanță fiind redat în Capitolul VII.



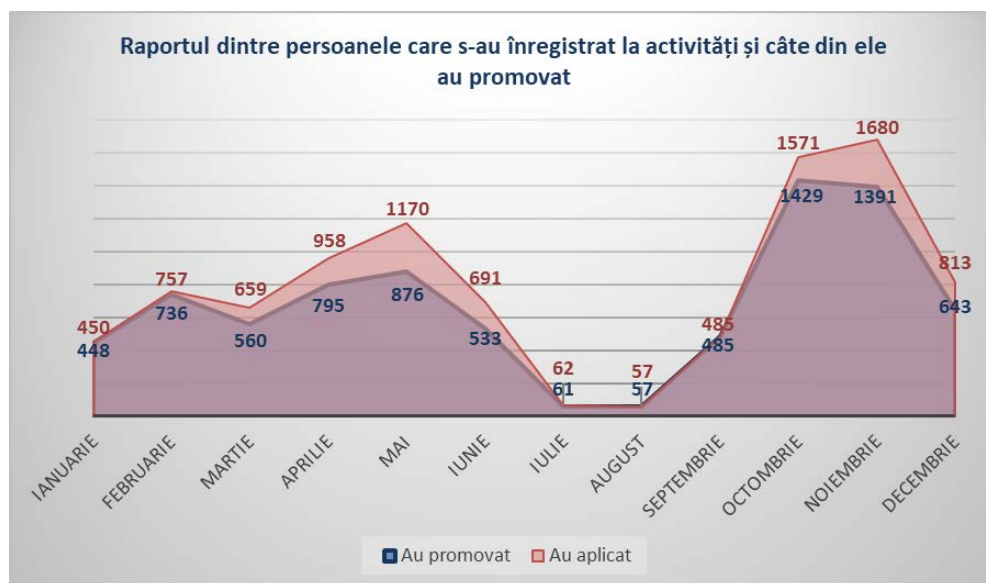


Dintre cei **7953 de beneficiari**, au participat: 1998 de judecători, 2152 de procurori, 1469 de colaboratori ai instanțelor judecătorești (471 de grefieri, 809 asistenți judiciari, 189 de șefi ai secretariatelor), 306 de consilieri de probațiune, 261 de avocați care acordă asistență juridică garantată de stat, 687 de consultanți ai procurorului, precum și 1080 de persoane, reprezentanți ai sectorului justiției (experți judiciari, ofițeri de urmărire penală, avocați, colaboratori ai Serviciului Fiscal de Stat, colaboratori din instanțe, audienți INJ etc.).



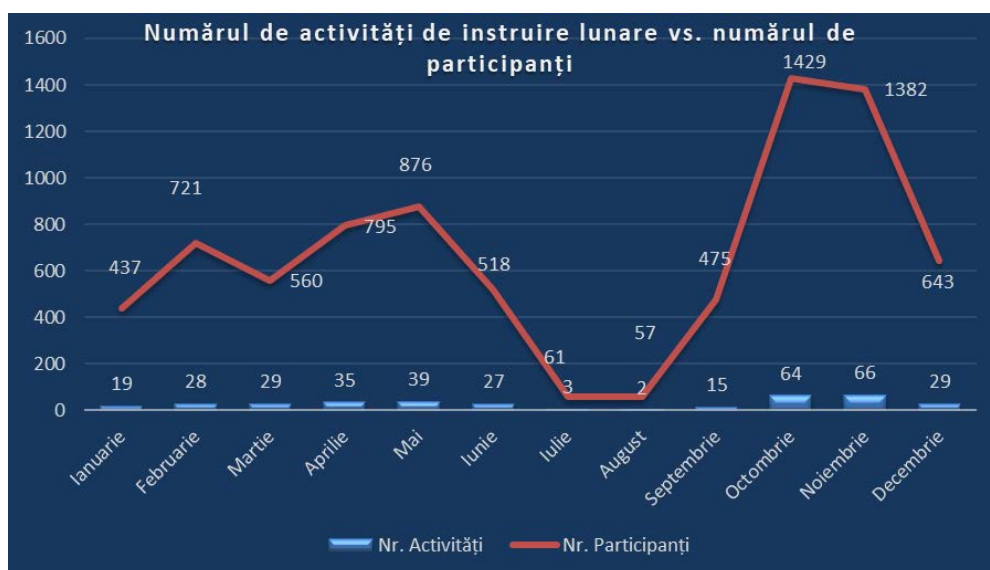
În medie, raportat la activitate per lună, au fost organizate câte 29 de activități și instruite circa 663 de persoane.

Un număr mai mare de persoane a fost instruit în lunile octombrie și noiembrie, iar cele mai puține persoane au fost instruite în lunile iulie și august. Datele din acest grafic ne permit să constatăm că în lunile aprilie, mai, octombrie și noiembrie, numărul persoanelor care aplică la cursurile de formare continuă este cu mult mai mare comparativ cu numărul celor care promovează instruirile.



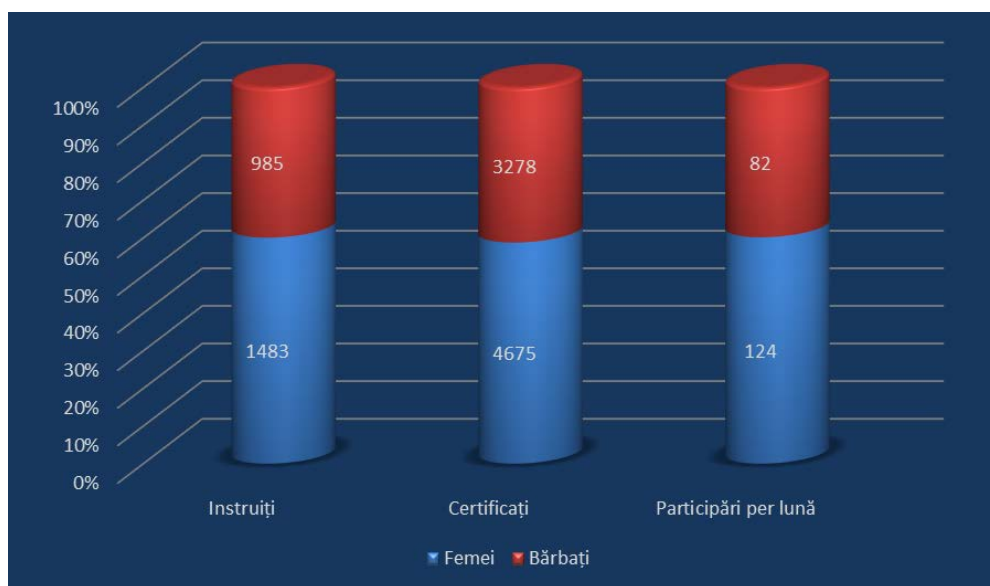


Repartizarea pe luni a beneficiarilor/activităților de formare continuă este redată în diagrama ce urmează:



Pe parcursul anului 2023 au fost instruite 1483 de femei și certificate 4675 (cu participări multiple), 985 de bărbați și certificați 3278 (cu participări multiple).

În medie, per lună au participat 124 de femei și 82 de bărbați.



Activitățile de formare continuă și orele acumulate de către judecători/procurori în cadrul INJ, precum și de alți beneficiari, au fost înregistrate în Baza de date cu privire la activitățile de formare continuă din Sistemul informațional al INJ, aceasta fiind completată cu toate informațiile deținute pentru anul 2023 și constituind un instrument indispensabil de monitorizare a procesului de formare profesională a beneficiarilor Institutului.

Conform informațiilor disponibile în Baza menționată *supra*, constatăm că, pe parcursul perioadei supuse raportării, în cadrul celor 223 de activități de formare continuă destinate judecătorilor și procurorilor, au fost instruiți 366 de judecători și 503 procurori, acumulând numărul de ore prezentat în tabelul de mai jos.

**Numărul de ore acumulat de către judecători/procurori  
la activitățile de formare continuă în anul 2023**

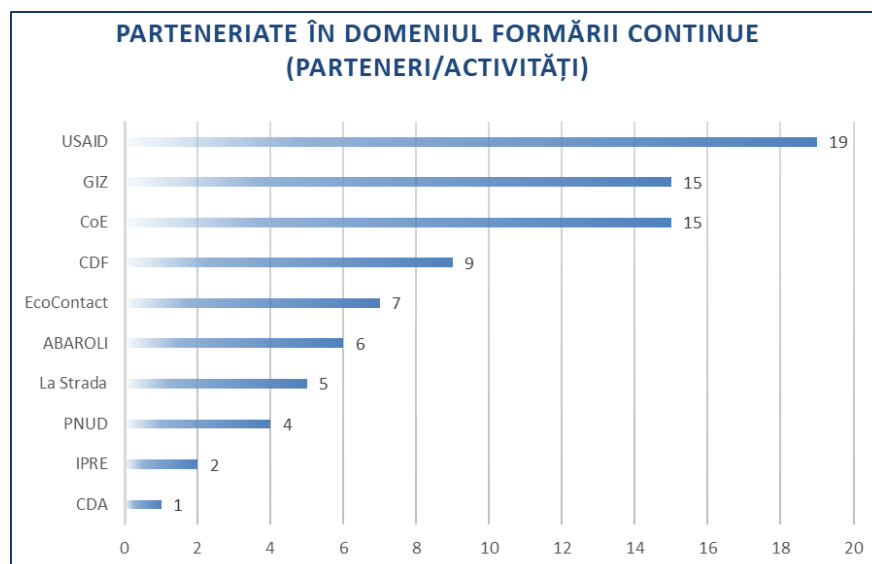
Nr. d/o	Categoria de beneficiari	0 ore	1-7 ore	8-39 ore	40 ore	41-80 ore	>=81 ore
1.	Judecători	106	1	114	82	131	38
2.	Procurori	198	0	204	81	187	31

**3.2. Parteneriate în domeniul formării continue**

Pe parcursul anului 2023, dintre cele 351 de activități de formare continuă în format fizic (seminare, ateliere de lucru, cursuri de instruire, mese rotunde etc.), 272 de activități au fost realizate integral din bugetul INJ, iar 79 – în colaborare cu partenerii de dezvoltare: CoE, GIZ, CDF, EcoContact, USAID, ABA ROLI, La Strada, IPRE, CDA etc., care au contribuit la consolidarea capacităților instituționale și buna implementare a activităților preconizate.

Menționăm că cele mai multe seminare au fost organizate în parteneriat cu USAID – 19 activități/363 de persoane instruite, GIZ – 15 activități/298 de persoane instruite, CoE – 15 activități/387 de persoane instruite, CDF – 9 activități/268 de persoane instruite, ABA ROLI – 6 activități/163 de persoane instruite, EcoContact – 7 activități/134 de persoane instruite, La Strada – 5 activități/134 de persoane instruite, CDA – 1 activitate/19 persoane instruite, PNUD – 4 activități/213 persoane instruite, IPRE – 2 activități/46 de persoane instruite.

Informația privind numărul de activități realizate în cooperare cu partenerii de dezvoltare este prezentată în diagrama de mai jos:



**3.3. Promovarea celor mai bune practici și modalități de instruire**

Modalitatea de formare profesională specializată prin intermediul școlilor tematice a avut o tendință constantă în cadrul INJ. Astfel, în 2023 au fost organizate nouă școli tematice:

- Școală de vară: „*Investigații financiare și recuperarea activelor*” (3-7 iulie 2023), organizată în parteneriat cu GIZ, fiind instruiți 2 judecători de instrucție, 13 procurori, 3 colaboratori CNA, 3 colaboratori ARBI, 1 angajat SPCSB și 2 inspectori de integritate;
- Școală de vară: „*Recuperarea activelor*” (24-28 iulie 2023), organizată în parteneriat cu GIZ, fiind instruiți 1 judecător de instrucție, 14 procurori, 4 colaboratori CNA, 1 colaborator ARBI, 1 angajat SPCSB și 2 inspectori de integritate;
- Școală de toamnă: „*Asistența juridică internațională și abuzul de structurile offshore*” (4-8 septembrie 2023), organizată în parteneriat cu GIZ, fiind instruiți 4 judecători de instrucție, 11 procurori, 4 colaboratori CNA, 1 colaborator ARBI, 1 angajat SPCSB și 2 inspectori de integritate;
- Școală de toamnă: „*Softurile analitice – Analyst notebook*” (11-15 septembrie 2023), organizată în parteneriat cu GIZ, fiind instruiți 9 procurori, 4 consultanți ai procurorului, 3 ofițeri de urmărire penală și 1 ofițer de investigații;
- Școală de toamnă: „*Metodici și tactici de investigare și examinare a cauzelor privind infracțiunile cu caracter sexual comise prin intermediul tehnologiilor informaționale. Aspecte privind abuzul online al minorilor*” (2-3 octombrie 2023), organizată în parteneriat cu Centrul Internațional „La Strada”, fiind instruiți 1 judecător, 10 asistenți judiciari, 10 grefieri și 5 consultanți ai procurorului;
- Școală de toamnă: „*Recuperarea activelor*” (9-13 octombrie 2023), organizată în parteneriat cu GIZ, fiind instruiți 2 judecători de instrucție, 14 procurori, 4 colaboratori CNA, 1 colaborator ARBI, 1 angajat SPCSB și 2 inspectori de integritate;
- Școală de toamnă: „*Desfășurarea investigațiilor online, inclusiv tehnici de investigare și colectarea probelor electronice*” (6-9 noiembrie 2023), organizată în parteneriat cu ABA ROLI, fiind instruiți 15 procurori, 13 ofițeri de urmărire penală din cadrul CNA și 1 colaborator SPCSB;
- Școală de toamnă: „*Investigarea și examinarea infracțiunilor privind violența în familie*” (13-14 noiembrie 2023), organizată în parteneriat cu Centrul de Drept al Femeilor, fiind instruiți 19 judecători, 10 procurori și 10 ofițeri de urmărire penală;
- Școală de toamnă: „*Particularitățile infracțiunilor motivate de prejudecăți, dispreț sau ură prin prisma jurisprudenței CtEDO*” (28-29 noiembrie 2023), organizată în parteneriat cu Centrul de Drept al Avocaților; fiind instruiți 9 judecători, 9 avocați și 1 formator.

De asemenea, la capitolul diseminării bunelor practici și a modalităților eficiente de instruire a beneficiarilor INJ, au fost înregistrate rezultate în cadrul diverselor activități de instruire realizate în colaborare cu parteneri externi și naționali.

Astfel, în perioadele 17-19 ianuarie, 28 februarie-2 martie 2023, INJ, în parteneriat cu IPRE și GIZ, a organizat două sesiuni de instruire continuă a procurorilor, a angajaților CNA și a reprezentanților societății civile pe tema „*Investigația financiară și recuperarea activelor*”. Aceste activități au fost realizate în vederea implementării Programului național de recuperare a bunurilor infracționale pentru anii 2023–2027 și a Planului de acțiuni pentru implementarea Programului național de recuperare a bunurilor infracționale pentru anii 2023–2027.

Pe 27 și 28 noiembrie 2023, INJ, în parteneriat cu Consiliul European, a organizat două activități de formare continuă pe domeniul noii Legi privind accesul la informațiile de interes public, beneficiarii instruirii având posibilitatea de a fi formați de autorii acestui act normativ. În

cadrul seminarelor, judecătorii specializați în examinarea acțiunilor de contencios administrativ au abordat modificările esențiale aduse domeniului accesului la informațiile de interes public, fiind analizată inclusiv procedura de examinare a acestor cauze.

În perioada 27-28 noiembrie 2023, INJ, în parteneriat cu Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, a organizat cea de-a V-a ediție a *Forumului Regional al Judecătorilor din Europa de Est și Asia Centrală privind HIV și Dreptul*, în cadrul căruia participanții au făcut schimb de cele mai bune mecanisme de protecție a drepturilor persoanelor infectate cu HIV.

### ***3.4 Asigurarea formării continue pe baze contractuale a altor persoane care activează în sectorul justiției***

În baza *Regulamentului privind modul de organizare și condițiile de desfășurare a formării inițiale și continue contra plată a persoanelor care activează în sectorul justiției*, aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr. 9/4 din 6 octombrie 2017, în anul de referință, INJ a organizat un șir de activități de formare profesională contra plată pentru diverse categorii de beneficiari. În total au fost instruite contra plată 300 de persoane în cadrul a 15 activități.

#### ***Instruiri contra plată***

<b>BENEFICIARI</b>	<b>ACTIVITĂȚI</b>	<b>PERSOANE INSTRUITE</b>
<b>Inspectoratul de Stat pentru Supravegherea Produselor Nealimentare și Protecția Consumatorilor</b>	<b>4</b>	<b>61</b>
<b>Ministerul Agriculturii și Industriei Alimentare</b>	<b>2</b>	<b>30</b>
<b>Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor</b>	<b>2</b>	<b>90</b>
<b>Comisia Națională a Pieței Financiare</b>	<b>4</b>	<b>76</b>
<b>Serviciul Fiscal de Stat</b>	<b>3</b>	<b>43</b>
<b><i>TOTAL</i></b>	<b><i>15</i></b>	<b><i>300</i></b>

În cursul anului 2023, numărul autorităților care au solicitat organizarea cursurilor de instruire contra plată a crescut semnificativ comparativ cu 2022, fiind înregistrată practic o triplare a numărului persoanelor instruite.

Ca și în anii precedenți, a fost observată necesitatea stringentă de ajustare a activității autorităților publice la prevederile Codului administrativ, precum și o creștere a solicitărilor de formare în domeniul legislației contravenționale. Datele statistice cu privire la numărul persoanelor instruite și numărul sesiunilor au fost expuse anterior, informația privind instruirile fiind plasată și pe site-ul INJ [www.inj.md](http://www.inj.md).

### ***3.5 Promovarea instruirii la distanță și a instruirii mixte (blended learning)***

Instruirea la distanță, precum și instruirea mixtă (*blended learning*) rămân a fi o perspectivă de formare continuă pentru beneficiarii INJ, reprezentând o modalitate comodă și accesibilă de dezvoltare profesională. Spectrul didactic a fost pe deplin valorificat și în anul de referință (a se vedea capitolul *Centrul de Informații Juridice*).

Astfel, în cadrul Modulului destinat instruirilor la distanță, INJ, inclusiv în parteneriat cu HELP al CoE, a instruit electronic 2088 de beneficiari și a certificat 906. Informații detaliate despre e-cursurile prestate se regăsesc la *Capitolul VII. Centrul de Informații Juridice, subcapitolul 7.2*.

## **Capitolul IV. Activitatea didactico-metodică, de cercetare și formarea formatorilor**

Activitatea didactico-metodică și de formare a formatorilor în anul 2023 s-a axat pe organizarea instruirilor pentru personalul didactic al Institutului Național al Justiției, precum și pe asigurarea completării Rețelei de formatori a INJ.

### ***4.1. Impulsionarea cercetărilor științifice în cadrul Institutului și generalizarea practicii judiciare naționale și internaționale, realizarea inițiativelor științifice de promovare a rezultatelor cercetării***

Pe durata anului 2023, în Revista INJ au fost publicate 35 de articole dintre care 16 au fost semnate de formatori ai INJ și de absolvenți ai cursului de formare inițială, candidați la funcțiile de judecător și de procuror (*i.e.* 16 formatori și doi absolvenți implicați în activitatea de cercetare științifică). Totodată, formatorii INJ au fost implicați în recenzarea articolelor științifice prezentate pentru publicare în Revista INJ, acestea fiind supuse dublei recenzări (*i.e.* din 70 de recenzii, 31 au fost semnate de formatorii INJ).

### ***4.2. Asigurarea activității didactico-metodice și de cercetare***

Pe durata anului 2023, Consiliul INJ a aprobat 30 de *curriculumuri* disciplinare, utilizate în cadrul activităților de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror (HC nr. 2/4 din 17 februarie 2023, HC nr. 10/4 din 24 august 2023 și HC nr. 12/1 din 13 octombrie 2023).

De asemenea, în conformitate cu necesitățile de formare identificate, au fost elaborate și aprobate:

- Planul de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror pentru perioada 16 octombrie 2023-15 aprilie 2025 (HC nr. 10/5 din 24 august 2023);
- Planul modular de formare continuă pentru judecători și procurori pentru anul 2024 (HC nr. 13/1 din 24 noiembrie 2023);
- Planul modular de formare continuă a personalului instanțelor judecătorești, consilierilor de probațiune, avocaților care asigură asistența juridică garantată de stat și consultanților procurorilor pentru anul 2024 (HC nr. 13/1 din 24 noiembrie 2023);
- Planul de formare formatori pentru anul 2024 (HC nr. 13/2 din 24 noiembrie 2023).

### ***4.3. Formarea formatorilor atât în domeniul dreptului substanțial și procedural, cât și în domeniul metodelor și tehnicilor didactice***

Consolidarea competențelor didactice și sporirea calificării profesionale constituie obiectivele de bază pe palierul formării formatorilor, motiv pentru care formatorii INJ au avut parte de activități de instruire privind metodele și tehnicile didactice, dreptul substanțial și procedural etc.

Cu suportul Consiliului European, în cadrul proiectului „Consolidarea capacităților actorilor din sectorul justiției pentru realizarea actului de justiție în conformitate cu standardele europene pentru combaterea discriminării în Republica Moldova”, **11 formatori** au participat la Școala de iarnă „*Metodologia de formare a adulților*”. În cadrul acestei activități au fost abordate aspectele teoretice și practice privind elucidarea unui proces de învățare al beneficiarilor, elaborarea unei instruirii face-to-face și online, stabilirea legăturii dintre obiectivele și metodele de învățare. De asemenea, formatorii s-au familiarizat cu tehnici de evaluare a impactului instruirii, au făcut exerciții practice în domeniul comunicării non-verbale și gestionarea auditoriului dificil etc.

În februarie 2023, **15 formatori** au participat la seminarul „*Raționamentul juridic în cadrul formării inițiale a procurorilor și judecătorilor*”, organizat sub forma unui follow-up privind evoluția cursului „Dezvoltarea abilităților de elaborare a actelor procedurale”. Scopul activității a fost analiza și evaluarea complexă a cursului menționat *supra*, proiectat pentru a fortifica abilitățile de redactare juridică a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror în simulările de procese. Participanții au analizat noile cerințe ale metodologiei instruirilor prin activități simulative, modificate în baza rezultatelor înregistrate în cadrul cursului, precum și a conceptului de raționament juridic, ca parte integrantă a acestei metodologii. De asemenea, în cadrul unei abordări pragmatice și critice, au fost identificate lacunele și completările de rigoare. Activitatea de instruire a fost organizată de INJ grație suportului proiectului PNUD „Suport pentru reforma sectorului justiției în Moldova – Consolidarea capacităților naționale în oferirea instruirii eficiente bazate pe competențe pentru profesioniștii din domeniul juridic”, cu suportul financiar al Guvernului SUA.

**15 formatori** au participat în iunie 2023 la atelierul de lucru „*Responsabilitatea pentru discursul instigator la ură în Republica Moldova*”, organizat în parteneriat cu OHCHR, proiectul „Construirea păcii durabile și incluzive, consolidarea încrederii și coeziunii sociale în Moldova”. Evenimentul a avut ca participanți judecători, procurori, polițiști, avocați, precum și reprezentanți ai Consiliului pentru Egalitate și ai Consiliului Audiovizualului, care au discutat despre aplicarea standardelor legale în domeniul prevenirii discursului de ură, stadiul implementării prevederilor legale naționale privind combaterea discursului instigator la ură și responsabilizarea pentru acesta. Cu suportul proiectului JARA (Proiectul de reformă a justiției și combatere a corupției), a fost organizat atelierul de formare a formatorilor în domeniul *anticorupției*. În cadrul activității au fost abordate subiecte ce vizează elementele fundamentale în educația adulților, stilurile de studiere, elaborarea curriculei de formare în domeniul anticorupției, evaluarea necesităților și a obiectivelor de învățare, planificarea lecțiilor, strategiile de predare, dezvoltarea resurselor și a abilităților de predare eficiente etc. **Zece formatori** au fost certificați ca urmare a participării la această activitate de formare.

Cu girul proiectului regional al Parteneriatului pentru Buna Guvernare III *Accesul femeilor la justiție – respectarea Convenției de la Istanbul și a altor standarde europene privind egalitatea de gen*, **cinci formatori** au participat la a noua ediție a Programului de mentorat pentru profesioniștii din domeniul juridic, în cadrul căruia și-au consolidat competențele cu privire la Convenția de la Istanbul și la standardele ce țin de egalitatea de gen, precum și abilitățile de formare în cadrul instituțiilor judiciare din țările Parteneriatului Estic, astfel încât să aplice cunoștințele în mentorarea și pregătirea altor profesioniști din sistemul de drept.



În noiembrie 2023, cu suportul Unității HELP a CoE, **nouă formatori** ai INJ au finalizat cu succes cursul hibrid de instruire în domeniul metodologiei HELP, devenind astfel tutori certificați ai Programului european pentru formarea juriștilor în domeniul drepturilor omului.

De asemenea, cu suportul proiectului CoE „Sprijin pentru pluralismul media și libertatea de exprimare în Republica Moldova”, co-finanțat de UE, **nouă formatori** au participat la cursul de instruire „Accesul la informații de interes public prin prisma Legii nr. 148/2023”, care va intra în vigoare în ianuarie 2024. Participanții au fost familiarizați cu standardele internaționale referitoare la accesul la informații, ce reprezintă un sistem bun de acces la informații, principalele modificări introduse de Legea privind accesul la informația de interes public (e.g., transparența proactivă, accesul la informații la cerere, controlul judiciar, sancțiunile), restricții legitime privind accesul la informații și testul de proporționalitate, particularități ale procedurii judiciare, impunerea sancțiunilor pentru încălcarea dreptului la informație etc. Activitatea a constituit și un for eficient pentru schimbul de cunoștințe și pentru rezolvarea anumitor exerciții practice.

La finele anului 2023, **nouă formatori** din cei 24 înscriși au fost certificați ca urmare a parcurgerii cursului electronic privind *metodologia activ-participativă de formare*, care a abordat subiecte precum ciclul de viață al instruirii formatorilor, profilul de competențe al acestora, principiile andragogiei, analiza, design-ul, dezvoltarea și implementarea materialelor de instruire, evaluarea activităților de instruire, inclusiv prin utilizarea modelului Kirkpatrick etc.

#### ***4.4. Creșterea numărului de formatori prin cumul și cu norma întreagă/titulari, în special din rândul judecătorilor și al procurorilor aflați în funcție***

Pentru a da curs necesităților de instruire inițială și continuă, precum și pentru a îmbunătăți activitatea didactico-metodică și de formare formatori, Institutul s-a preocupat de recrutarea celor mai buni specialiști în calitate de formatori.

Potrivit recomandărilor parvenite anterior de la autoritățile competente privind creșterea numărului formatorilor titulari/cumularzi, pentru perioada 2022-2023 au fost angajați prin cumul 23 de formatori (dintre care cinci judecători și cinci procurori), iar pentru perioada 2023-2024 – 24 de formatori (dintre care patru judecători și șase procurori).

#### ***4.5. Asigurarea respectării cerințelor specifice ale calității de formator al Institutului Național al Justiției***

Procesul amplu de reconceptualizare a Rețelei de formatori a Institutului Național al Justiției s-a materializat prin aprobarea în redacție nouă a [Statutului formatorului](#) (Hotărârea Consiliului INJ nr. 9/3 din 31 iulie 2023). În ordinea firească a lucrurilor, prin [HC nr. 10/6 din 24 august 2023](#) a fost declanșat concursul pentru completarea Rețelei de formatori a INJ. Pentru acesta, pe platforma ILIAS a INJ a fost creat un Registru electronic, care a permis depunerea online a dosarului candidatului. În perioada 5 septembrie-5 octombrie 2023 au fost depuse 107 dosare. Prin HC nr. 12/6 din 30 octombrie 2023, a mai fost declanșat un concurs pentru



completarea Rețelei. Perioada de depunere a dosarelor a fost de pe 1 noiembrie până pe 30 noiembrie 2023. La acest concurs au fost depuse 20 de dosare.

Concomitent, Consiliul INJ a declanșat procedura de evaluare complexă a celor 73 de formatori din Rețeaua de formatori a INJ ([HC nr. 12/9 din 30 octombrie 2023](#)).

Totodată, pentru identificarea unor indicatori obiectivi care să stea la baza îndeplinirii celor trei criterii de bază inerente profilului de formator, *i.e.*: experiența profesională și/sau didactică, reputația ireproșabilă în domeniul în care activează și integritatea, cu suportul expertului ABA ROLI, doamna Tamara Manea, ex-procuror, ex-membru al Inspecției Judiciare, formator al INM România și cu efortul consolidat al membrilor Comisiei de concurs și evaluare, a fost aprobată, prin [HC nr. 13/7 din 22 decembrie 2023](#), [Metodologia privind punerea în aplicare a dispozițiilor Statutului Formatorului](#), precum și modificat [Statutul formatorului \(HC nr. 13/6 din 22 decembrie 2023\)](#), fiind introdus Chestionarul privind determinarea integrității și reputației ireproșabile, care a fost transmis spre completare tuturor persoanelor care au depus dosare la concursul pentru completarea Rețelei de formatori a INJ, precum și tuturor formatorilor din Rețea, care și-au exprimat acordul de a participa la exercițiul de evaluare complexă.

Comisia de concurs și evaluare s-a întrunit în cadrul mai multor ședințe. Hotărârile acesteia privind fiecare dintre cele trei procese (*i.e.* două concursuri de completare a Rețelei de formatori și evaluarea complexă a formatorilor din Rețeaua de formatori) vor fi comunicate Consiliului INJ, care va aproba lista finală a formatorilor selectați pentru a fi incluși în Rețea și, respectiv, a celor care au promovat evaluarea complexă. Se preconizează ca în primele luni ale anului 2024 toate aceste trei procese să fie finalizate.

## Capitolul V. Cooperarea internațională

Activitatea desfășurată pe segmentul relațiilor externe, în anul 2023, s-a concentrat pe consolidarea relațiilor de colaborare existente și pe inițierea unor noi parteneriate. În această perioadă, s-au semnat cinci acorduri de colaborare cu instituții de formare judiciară din alte state, precum și cu importanți actori naționali. Scopul principal al cooperării cu aceste instituții a fost asigurarea unei formări de calitate și a unei pregătiri comprehensive pentru judecători, procurori și alți profesioniști din sectorul justiției.

### ***5.1. Continuarea dezvoltării parteneriatelor stabilite și identificarea de noi parteneriate posibile cu instituții și organizații străine***

Noi perspective de colaborare în domeniul formării judiciare pentru profesioniștii din sectorul juridic au devenit realitate datorită semnării unui Memorandum de Înțelegere între Institutul Național al Justiției și Școala Superioară de Magistratură din Republica Italiană. Ca urmare a semnării acestui document, beneficiarii INJ au avut oportunitatea de a participa la următoarele cursuri desfășurate în Italia: „Prevenirea și combaterea violenței împotriva femeilor și a violenței domestice” și „Etica și justiția”.

La nivel național, s-au încheiat Memorandumuri de Înțelegere între Institutul Național al Justiției și Inspectoratul de Stat pentru Supravegherea Produselor Nealimentare și Protecția Consumatorului, precum și între Institutul Național al Justiției și Centrul de Instruire „Moldinsolv”.

În plus, parteneriatul dintre INJ și IGP a fost actualizat în 2023, incluzând noi acțiuni desprinse din programele strategice care vizează consolidarea capacităților profesioniștilor din sectorul juridic.

De asemenea, a fost reînnoit Acordul de colaborare între INJ și Instituția Publică Liceul Teoretic „Orizont” pentru a reconfirma cooperarea bilaterală în vederea perfecționării abilităților lingvistice ale profesioniștilor din sistemul de justiție și pentru a dezvolta cultura juridică în rândul tinerei generații. În temeiul acestui acord, au fost organizate lecții pentru elevi, care s-au concentrat pe sensibilizarea față de violența în școală, promovarea toleranței, armoniei și a respectului față de drepturile omului.

De asemenea, oficiali ai instituțiilor-cheie, precum și reprezentantul INJ, au participat la o vizită de studiu în vederea preluării bunelor practici privind mecanismul georgian de monitorizare a feminicidului și a modelului de implementare a Convenției de la Istanbul la nivel de legislație națională. Agenda a vizat și întreprinderea cu reprezentanții Înaltei Școli de Justiție din Georgia.

## **5.2. Dezvoltarea relațiilor cu organizațiile internaționale la care INJ are statut de membru sau membru observator**

Reprezentanții INJ au participat la cea de XXVI-a ediție a Adunării Generale a EJTN, care a servit drept o platformă productivă pentru schimbul de idei, discutarea provocărilor și explorarea unor abordări inovatoare în formarea judiciară. Adunarea a reconfirmat angajamentul EJTN de a promova cooperarea transfrontalieră, de a se adapta la era digitală, de a menține calitatea în procesul de formare și de a împărtăși cele mai bune practici.

Judecători din Republica Moldova au participat la seminarele organizate de EJTN, și anume: „*Drepturile fundamentale ale omului în secolul XXI: dialoguri între instanțele naționale și cele europene*” și „*Dezvoltarea unei noi metodologii pentru formarea în Dreptul UE*”.

Totodată, patru audienți ai Institutului Național al Justiției, candidați la funcțiile de judecător și de procuror, au participat la concursul european THEMIS, semifinala ediției D „*Etica judiciară și comportamentul profesional*”, alături de alte nouă state europene, *i.e.*: Cehia, Estonia, Germania, Grecia, Italia, Regatul Țărilor de Jos, România, Serbia și Ungaria. Echipa INJ a obținut premiul special al juriului „*Luptători pentru integritate judiciară în Moldova*” și „*Premiul de onoare al publicului*”.

Tradițional, reprezentanții INJ au fost implicați la lucrările Conferinței anuale a Programului european privind educația în domeniul drepturilor omului pentru profesioniștii din domeniul juridic (HELP), care a avut loc la Strasbourg și a fost organizată sub auspiciile Președinției Letone a Cabinetului de Miniștri ai Consiliului Europei.

În colaborare cu Școala Națională de Magistratură și Ambasada Republicii Franceze, Institutul Național al Justiției a organizat seminarul cu tema „*Managementul instanțelor de judecată și procuraturilor*”. Evenimentul a abordat diverse aspecte legate de administrarea instanțelor și procuraturilor, incluzând cele mai bune practici în gestionarea resurselor umane, bugetului și imobilelor. Ulterior, în cadrul aceluiași proiect, a fost organizată o vizită oficială în Franța (Curtea de Apel Versailles, Tribunalul Versailles și Ministerul Justiției din Franța), la care a participat și un reprezentant al INJ, pentru a face un schimb de informații referitoare la modul de funcționare a sistemului judiciar francez și moldovenesc.

Conducerea Institutului Național al Justiției a participat la Conferința internațională cu genericul „*Formare judiciară și cercetare în susținerea statului de drept: tendințe actuale și direcții viitoare*”, care a fost organizată cu ocazia primei aniversări a Academiei de Formare a Procurorilor și Personalului de Investigații din Republica Uzbekistan și a adunat reprezentanți din sectorul juridic, cadre universitare, cercetători și experți din diverse țări precum China, Franța, Japonia, Kazahstan, Malaysia, Portugalia, Suedia, SUA, Turcia etc.

Un grup de judecători și formatori din cadrul Institutului au participat la o vizită de studiu în Republica Federală Germania, având ca obiectiv transferul de bune practici în aplicarea dreptului administrativ. Programul a cuprins sesiuni de formare privind implementarea Codului administrativ și provocările întâmpinate de practicieni în aplicarea prevederilor legale. De asemenea, reprezentanții sistemului judiciar din Republica Moldova au efectuat o vizită la Tribunalul Administrativ din Köln pentru a se familiariza cu competențele și rolul instanței în

sistemul judiciar german. Aceștia au participat la mai multe ședințe de judecată și au discutat cu judecătorii Tribunalului aspecte legate de aplicarea dreptului administrativ.

O audiență INJ, candidată la funcția de judecător, a participat la cea de-a șaptea reuniune a rețelelor instituțiilor de formare judiciară din Europa de Sud-Est, desfășurată în format hibrid, având ca temă principală „*Digitalizarea în procesul de instruire juridică*”.

Reprezentanții INJ au participat la vizita de studiu în Statele Unite ale Americii, care a avut ca scop dezvoltarea abilităților de scriere juridică în procesul de pregătire a viitorilor reprezentanți ai sectorului justiției, precum și înțelegerea modului în care universitățile din SUA abordează această disciplină esențială în formarea tinerilor pentru cariere juridice. Activitatea a fost parte a programului „*Consolidarea cercetării, scrierii și argumentării juridice în Moldova*”, implementat de National Center for State Courts (NCSC), în colaborare cu Universitatea William&Mary din Williamsburg, fiind facilitată de Biroul justiție penală și aplicarea legii (INL) al Departamentului de Stat al SUA.

Institutul Național al Justiției a fost vizitat de Ambasadorul Ucrainei în Republica Moldova, care a ținut o lecție publică despre drepturile refugiaților în contextul protecției temporare, precum și cu privire la statutul relațiilor diplomatice între Chișinău și Kiev.

În mod similar, a fost organizat un eveniment cu genericul „*Importanța și beneficiile unei relații strânse și constructive între România și Republica Moldova în ceea ce privește reforma sectorului judiciar și consolidarea statului de drept*”, având ca vorbitor pe Ambasadorul Extraordinar și Plenipotențiar al României în Republica Moldova, E.S. Cristian-Leon Țurcanu.

### ***5.3. Consolidarea cooperării INJ cu Consiliul Europei, cu Uniunea Europeană și cu structurile acesteia***

În anul 2023 au fost lansate o serie de proiecte UE-CoE, la care au participat reprezentanții INJ, după cum urmează:

- „*Sprijin pentru modernizarea în continuare a managementului instanțelor judecătorești în Republica Moldova*”;
- „*Consolidarea protecției drepturilor omului ale refugiaților și migranților din Republica Moldova*” și
- „*Support pentru reforma justiției în Republica Moldova*”.

Fiind printre partenerii proiectelor menționate *supra*, Institutul Național al Justiției va acoperi dimensiunea formărilor în domeniul managementului, optimizarea pregătirii judiciare a beneficiarilor INJ, prin procese interne care să permită selectarea transparentă și imparțială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror și prin consolidarea capacităților de instruire, în conformitate cu recomandările TAIEX 2022.

Un formator al Institutului, membru al Consiliului INJ, a participat la cea de-a 41-a reuniune plenară a Comisiei Europene pentru Eficiența Justiției. La eveniment au fost discutate aspecte ce țin de soluționarea alternativă a litigiilor online, care să asigure respectarea

principiilor unui proces echitabil în contextul utilizării mecanismelor de inteligență artificială (IA), fiind pusă în discuție și implementarea Cartei etice europene privind folosirea IA.

Echipa Institutului Național al Justiției a efectuat o vizită de studiu la Centrul de Formare Judiciară din Portugalia. Principalul obiectiv al acestei vizite a fost schimbul de informații și experiență între instituțiile de pregătire judiciară, cu accent special pe domeniile instruirii inițiale și continue a judecătorilor și a procurorilor. Transferul de expertiză a fost realizat grație Consiliului Europei în cadrul proiectului comun UE-CoE „*Support pentru reforma justiției în Republica Moldova*”.

Un reprezentant al INJ a participat la programul internațional de formare „*Prevenirea și răspunsul la violența de gen – consolidarea agenților de schimbare*”, implementat de Autoritatea de Poliție Suedeză în colaborare cu Fundația Kvinna till Kvinna, cu suportul financiar al Agenției suedeze pentru cooperare internațională în dezvoltare (SIDA).

Reprezentanți ai delegației Uniunii Europene și ai Consiliului Europei au participat la un panel de discuții privind rolul Institutului Național al Justiției, ca entitate de formare judiciară, în contextul obținerii statutului de țară candidată a Republicii Moldova pentru aderarea la Uniunea Europeană. În cadrul evenimentului au fost dezvoltate subiecte privind importanța judiciarului independent în menținerea statului de drept, rolul formării judiciare din perspectiva standardelor CoE, instruirea judiciară ca parte a reformei din sectorul justiției în Republica Moldova - condiționalitate învederată ca urmare a obținerii statutului de țară candidată la aderarea la Uniunea Europeană.

Institutul Național al Justiției a fost gazda panelului de discuții cu genericul „*Implementarea eficientă a acordurilor judiciare de interes public: experiența Parchetului Național Financiar din Franța*”. La întrunire au fost prezenți experți străini, inclusiv ai Parchetului Național Financiar (PNF) din Franța, conducători ai instituțiilor din sectorul justiției, judecători, procurori, audienți ai INJ, avocați și reprezentanți ai Ministerului Finanțelor.

La reuniunea regională a grupului de experți cu genericul „*Consolidarea identificării și protecției persoanelor traficate, în special în scopul criminalității forțate, inclusiv prin programe de formare în Europa de Sud-Est*” a participat și un reprezentant al INJ. Scopul întâlnirii a fost bilanțul provocărilor actuale în domeniu și discuții privind aspecte de cercetare și de formare a profesioniștilor implicați în investigarea și judecarea cauzelor de trafic de ființe umane și a infracțiunilor conexe.

De asemenea, un reprezentant al INJ a participat la conferința „*Îmbunătățirea proceselor electorale și a alegerilor: Rolul centrelor de instruire electorală*”, organizată de CoE. În cadrul conferinței, participanții au împărtășit experiențele și cele mai bune practici, au discutat despre structurarea centrelor de formare electorală, rolul, misiunea și resursele acestora, importanța și impactul formărilor în domeniul electoral, modul în care pot fi implementate politicile de formare, principalele provocări, tendințe globale și tehnologii în procesul electoral, consolidarea cooperării între statele membre ale CoE în domeniul electoral etc. Reprezentantul INJ a prezentat experiența Institutului Național al Justiției pe palierul elaborării politicilor de instruire pentru judecători și alți actori în domeniul electoral.

#### **5.4. Implementarea proiectelor de asistență tehnică cu parteneri**

În anul 2023 a fost realizat cu succes proiectul tripartit „*Consolidarea capacității instituționale a Institutului Național al Justiției din Republica Moldova*”, implementat de Institutul Național al Magistraturii din România, în cooperare cu Institutul Național al Justiției din Republica Moldova, cu sprijinul Agenției de Cooperare Internațională pentru Dezvoltare (RoAid), sub coordonarea Ministerului Afacerilor Externe din România. Direcțiile de cooperare ale proiectului au vizat trei componente: dezvoltarea capacităților beneficiarilor INJ prin activități de formare continuă organizate de INM; efectuarea unor stagii de practică pentru audienții INJ și a unor stagii specializate pentru judecătorii și procurorii în funcție la instituțiile omoloage; asistența privind consolidarea capacității Centrului de Informații Juridice, în cadrul unei vizite de studiu a angajaților INJ.

Formatorii INJ au participat la lucrările celei de-a XVI-a Conferințe *EuRoQuod* – o rețea care întrunește, pe bază de voluntariat, judecători de la toate gradele de jurisdicție din România, care manifestă un interes deosebit pentru aplicarea dreptului UE, pentru a dobândi noi cunoștințe în domeniu și a transmite colegilor din experiența lor.

Pe parcursul a trei zile, delegații INJ au mers în vizită la INM și la SNG, unde au purtat discuții privind domeniile de interes comun. Astfel, la întrevederi au fost abordate aspecte ce țin de modul de integrare a tehnologiilor informaționale în procesele de formare inițială, formare continuă și formare formatori, gestionarea tehnică a admiterii și a absolvirii, gestionarea bibliotecii fizice, domeniul comunicării și al resurselor umane.

Ca efect al proiectului, 49 de beneficiari ai INJ au avut acces la formări internaționale de calitate și diversificate sub aspectul domeniilor de formare și a tipului de activități.

În rezumat, în decursul anului 2023, INJ și-a concentrat eforturile asupra facilitării accesului unui număr extins de judecători, procurori, audienți și formatori la activități internaționale de formare. Aceste activități au avut ca scop încorporarea cunoștințelor legate de legislația și instrumentele de cooperare, dezvoltate la nivelul Uniunii Europene, precum și interacțiunea cu sistemele judiciare ale altor state și adoptarea bunelor practici, validate la nivel european.

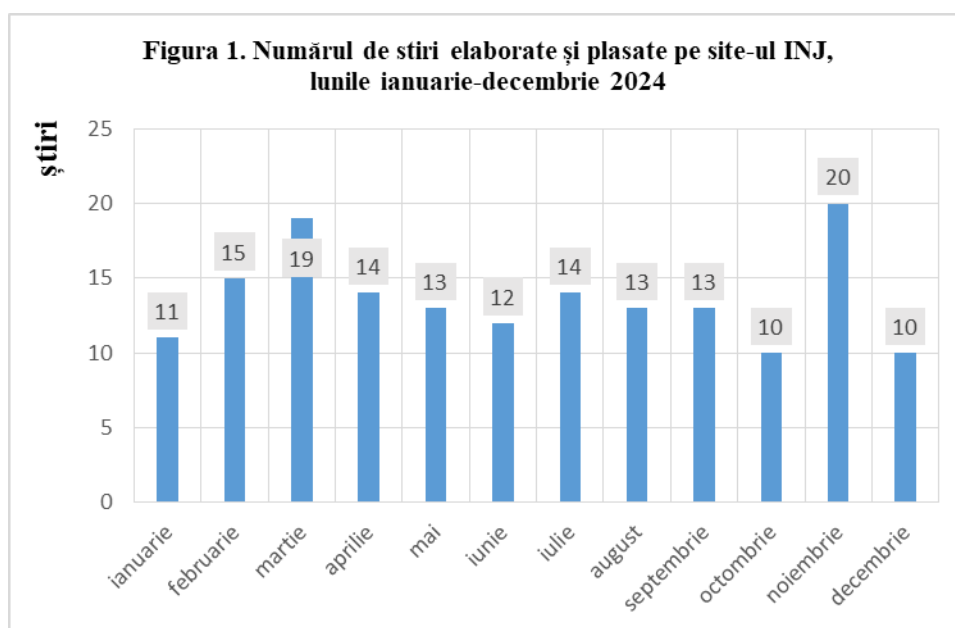
## Capitolul VI. Relații publice

În cursul anului 2023, activitatea ce ține de comunicare și relații publice reflectă un angajament consecvent față de trei direcții majore, menite să consolideze și să promoveze imaginea Institutului Național al Justiției. Acestea includ: creșterea vizibilității și a transparenței INJ datorită diversificării prezenței online și offline, consolidarea relațiilor cu mass-media, precum și activitatea științifico-practică.

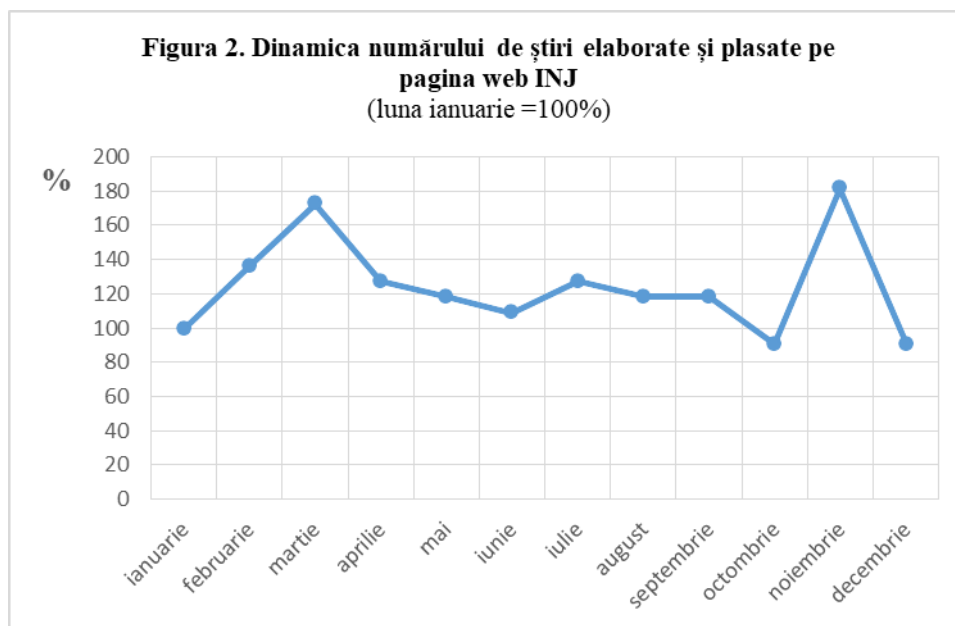
Prin urmare, în cadrul procesului de comunicare externă, au fost valorificate oportunitățile de promovare a imaginii prin difuzarea comunicatelor de presă pe pagina web și distribuirea lor pe rețelele sociale sau mijloacelor de informare în masă; prin editarea, conform rigorilor publicației științifice de tipul B, a Revistei INJ; prin crearea, editarea și difuzarea unor apariții tipografice; prin păstrarea dialogului cu reprezentanții mass-media; prin organizarea campaniei „Admiterea INJ-2023” și a concursului republican de arte plastice pentru copii „Casa mea e și casa ta: împreună în siguranță”; prin susținerea campaniilor naționale și internaționale „Săptămâna de luptă împotriva traficului de ființe umane” și „16 zile de activism împotriva violenței în bază de gen”; prin vernisarea expozițiilor de desene și lansarea emisiunilor filatelice pe teme juridice etc.

### 6.1. Eficientizarea relațiilor publice și implementarea strategiei de comunicare a INJ

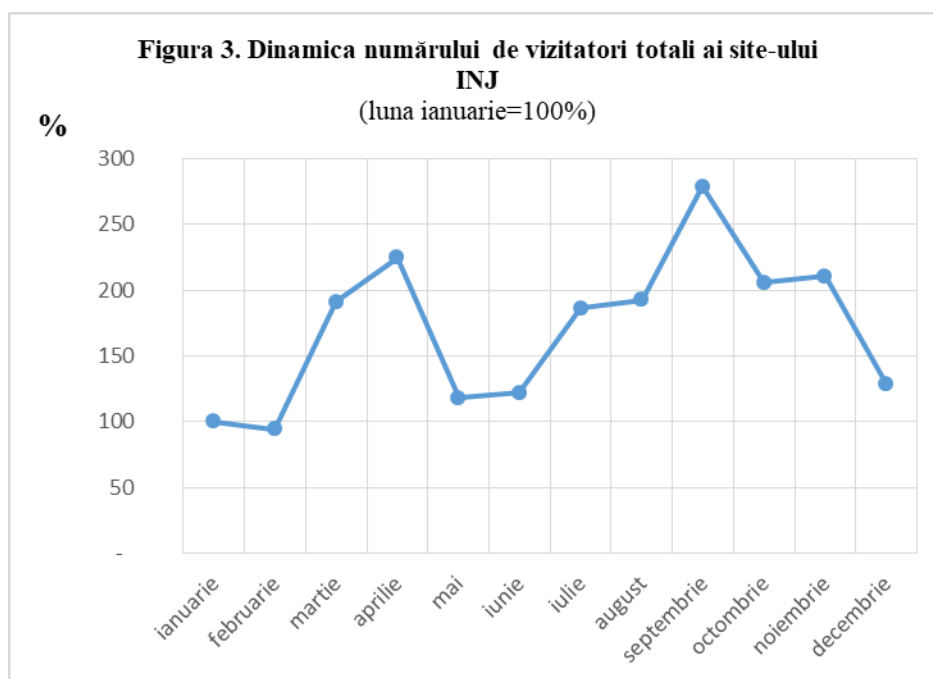
Site-ul Institutului Național al Justiției constituie principala sursă de informații de interes public, fiind actualizat permanent în decursul anului 2023 pentru a face cunoscute opiniei publice acțiunile și evenimentele care au loc în cadrul sau cu participarea INJ. În vederea promovării imaginii INJ, a transparenței și vizibilității activității instituției, au fost postate prompt toate informațiile de interes public, printre care 556 de documente, 501 imagini, trei publicații și trei înregistrări video. De asemenea, au fost emise în limba română și traduse în limba engleză 164 de știri, media lunară constituind 13,67 de știri (Figura 1).



Numărul de știri elaborate și difuzate pe pagina web a crescut în medie cu 51,99% față de luna ianuarie din același an. În perioada raportării se constată o creștere a numărului de publicări cu 82% în luna noiembrie 2023, datorată multiplelor activități organizate (Figura 2).



Interesul publicului pentru activitatea realizată în cadrul INJ se cuantifică prin numărul afișărilor de pagină și al vizitatorilor. Prin urmare, în anul 2023, platforma de monitorizare Google Analytics a înregistrat 44827 de vizitatori totali, 34461 de vizitatori noi, 420173 de accesări ale site-ului INJ. În anul supus analizei se observă o creștere a numărului de vizitatori totali cu 179% în luna septembrie, față de luna ianuarie, fapt explicat prin desfășurarea examenelor de admitere la cursul de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror (Figura 3).



În decursul anului, INJ a fost organizatorul și co-organizatorul a **șase lecții publice** („Rolul procurorului în înfăptuirea justiției. Provocări și oportunități”, invitat: adjunctul Procurorului



General interimar, Igor Demciucin, 28.01.2023; „Casa mea e și casa ta: împreună în siguranță”: activitate de sensibilizare a elevilor școlilor de artă, 9.02.2023; „Dialog și reflecții despre situația actuală privind refugiații și relațiile diplomatice dintre Chișinău și Kiev”, invitați: Ambasadorul Extraordinar și Plenipotențiar al Ucrainei în Republica Moldova, E.S. Marko Shevchenko și Directorul Inspectoratului General pentru Migrație din cadrul Ministerului Afacerilor Interne, Mihail Vodă, 27.04.2023; „Importanța și beneficiile unei relații strânse și constructive între România și Republica Moldova în ceea ce privește reforma sectorului judiciar și consolidarea statului de drept”, invitat: Ambasadorul Extraordinar și Plenipotențiar al României în Republica Moldova, E.S. Cristian-Leon Țurcanu, 22.05.2023; activitate de sensibilizare privind combaterea violenței bazate pe gen și comunitatea LGBTQI+, 13.06.2023; „Nu dați vina pe haine!”, invitată: avocata și formatoarea INJ, Arina Țurcan-Donțu, 29.11.2023), **două paneele de discuții** („Rolul Institutului Național al Justiției ca entitate de formare judiciară, în contextul obținerii statutului de țară candidată a Republicii Moldova pentru aderarea la Uniunea Europeană”, 19.10.2023; „Implementarea eficientă a acordurilor judiciare de interes public: experiența Parchetului Național Financiar din Franța”, 22.11.2023) – evenimente care au reunit diverși reprezentanți ai factorilor de decizie, ai instituțiilor din sistemul de drept național și internațional, ai societății civile și beneficiari ai INJ.

Pe parcursul anului, au avut loc **două concursuri** (concurs republican de arte plastice „Casa mea e și casa ta: împreună în siguranță”, în cooperare cu Școala de arte plastice „A.Șciusev”, Oficiul Consiliului Europei la Chișinău și Centrul de Drept al Avocaților, februarie-mai 2023; concursul de referate pentru audienții INJ „(Pre)Vetting-ul în Republica Moldova. Provocări și soluții”, 27.07.2023); **trei expoziții** („Casa mea e și casa ta: împreună în siguranță”, vernisată la INJ începând cu luna mai 2023, precum și în scuarul Consiliului Europei din capitală, organizată în parteneriat cu Proiectul CoE „Consolidarea protecției drepturilor omului pentru refugiați și migranți în Republica Moldova” cu ocazia celor 28 de ani de la aderarea țării noastre la CoE, 10.07.2023; expoziție online „Magistrați basarabeni supuși represiunilor politice” elaborată de Asociația Promo-LEX în cooperare cu Universitatea de Stat din Moldova, Consiliul Superior al Magistraturii, Institutul Național al Justiției, dr. Mihai Tașcă, 6.07.2023; expoziție-document despre fenomenul violenței sexuale „Nu dați vina pe haine!”, organizată la INJ în cooperare cu Centrul de Drept al Femeilor și Fondul Națiunilor Unite pentru Populație, 29.11.2023); **un atelier de artă** dedicat Zilei Mondiale a Refugiatului, organizat la INJ cu Proiectul CoE „Consolidarea protecției drepturilor omului pentru refugiați și migranți în Republica Moldova”, 20.06.2023; **un eveniment de lansare**, în parteneriat cu Î.S. „Poșta Moldovei” și CoE, **a emisiunilor filatelice** bazate pe desenele copiilor de la concursurile republicane de arte plastice cu tematici din domeniul justiției, organizate de Institutul Național al Justiției și Școala de arte plastice „Alexei Șciusev” 8.12.2023. Desenele alese drept prototipuri au fost etalate și la Parlamentul Republicii Moldova.<sup>1</sup>

La 11 mai 2023, Institutul Național al Justiției și Școala de arte plastice „Alexei Șciusev” în parteneriat cu CoE și CDA, au organizat festivitatea de decernare a premiilor finaliștilor concursului republican de arte plastice „Casa mea e și casa ta: împreună în siguranță”, ediția a IV-a, la care au participat 192 de lucrări ale tinerilor, cu vârsta cuprinsă între 11 și 21 de ani din

<sup>1</sup> A se vedea [https://www.youtube.com/watch?v=X\\_TMTzeSDg&list=UULFRfMRKU9POyEX5GYapAZJUw&index=43](https://www.youtube.com/watch?v=X_TMTzeSDg&list=UULFRfMRKU9POyEX5GYapAZJUw&index=43)

școlile generale, gimnaziile, liceele, școlile de arte, centrele de excelență și colegiile de arte din toată țara. Lansat în februarie 2023, concursul a urmărit atragerea atenției asupra situației refugiaților, promovarea culturii toleranței, a siguranței și a respectului reciproc în rândul copiilor și al tinerilor.

În anul 2023, INJ a desfășurat și o **campanie de promovare a concursului de admitere**, fiind realizate mai multe acțiuni menite să-i informeze pe potențialii audienți despre modul de funcționare a instituției care pregătește viitori judecători și procurori, precum și despre aspectele practice ale formării judiciare inițiale. Astfel, au fost organizate *Zilele ușilor deschise* pentru studenții facultății de drept de la Universitatea de Stat din Moldova (7.04.2023, 26 de vizitatori; 10.04.2023, 41 de vizitatori; 30.05.2023, 18 vizitatori); pentru studenții Academiei „Ștefan cel Mare”, care au participat activ la simulări de procese (17.05.2023, 14 vizitatori); pentru studenții facultăților de drept de la ULIM și USEM, și pentru tineri juriști ai programului „Acțiune pentru Justiție” (22.05.2023, 48 de vizitatori). Pragul Institutului a mai fost pășit de elevii Școlii de artă din comuna Ciorescu (24.05.2023, 12 vizitatori).

Campania de recrutare *Admiterea 2023* s-a desfășurat și în teritoriu. Reprezentanții INJ, inclusiv formatori, absolvenți și audienți, au mers la Academia „Ștefan cel Mare” (29.05.2023, participanți: 70 de studenți), la Universitatea de Stat din Moldova (30.05.2023, participanți: 220 de masteranzi absolvenți), la Curtea de Apel Bălți (28.06.2023, participanți: 40 de asistenți judiciari, grefieri, consultanți ai procurorului) pentru a relata despre oferta educațională.

Totodată, pentru o mai mare vizibilitate și înțelegere a procesului de admitere, pe site-ul INJ a fost introdusă o secțiune nouă „Întrebări frecvente”.

Pe parcursul anului, INJ s-a alăturat campaniei naționale „Săptămâna de luptă împotriva traficului de ființe umane” și campaniei internaționale „16 zile de activism împotriva violenței în bază de gen”, desfășurând mai multe activități de formare și de informare în acest sens.<sup>2</sup>

Ca și în anii precedenți, comunicarea cu publicul a fost efectuată inclusiv prin intermediul rețelelor sociale. Numărul de aprecieri și abonați a crescut în anul 2023 cu 151, respectiv cu 417, astfel la 31 decembrie 2023, pagina de Facebook<sup>3</sup> avea înregistrate 4280 de aprecieri și 4970 de abonați.

În perioada de referință, au fost elaborate și distribuite 197 de postări pe rețeaua respectivă. Cele mai accesate au fost postările despre evenimentul de absolvire a promoției a XV-a de candidați la funcții de judecător și de procuror (26.04.2023, impact – 6405 persoane); evenimentul de lansare a cursului de formare inițială 2023-2025 (13.11.2023, impact 5536 de persoane); rezultatele înscrierii la concursul de admitere 2023 (25.08.2023, impact 3600 de persoane). De asemenea, în timpul campaniei *Admiterea 2023*, pe Facebook au fost plasate răspunsurile la cele mai frecvente întrebări despre acest proces, iar impactul total al acestor postări a ajuns la 26094 de persoane.

<sup>2</sup> Știrile sau comunicatele despre activitățile enumerate au fost publicate pe site-ul [www.inj.md](http://www.inj.md), la secțiunea **Comunicare/Evenimente**.

<sup>3</sup> A se vedea <https://www.facebook.com/INJmd>

În anul supus raportării, au fost realizate mai multe ediții poligrafice și diverse materiale promoționale, inclusiv atestate de absolvire a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror, agende, planificatoare, pliante, felicitări cu diferite ocazii, mape, rollup-uri, certificate care atestă instruirea etc.

De asemenea, în anul 2023, au fost înregistrate 23 de solicitări de acces la informații și o cerere-petiție, la care au fost oferite răspunsuri conform prevederilor legale.

## **6.2. Consolidarea relațiilor cu mass-media pentru sporirea vizibilității și transparenței activității INJ**

În perioada raportării, a fost continuată politica de transparență și vizibilitate a activității INJ inclusiv prin intermediul mass-mediei, care, fie a preluat informațiile prezentate de Institut, fie a reflectat despre acțiunile desfășurate la INJ (BizLaw, moldpres.md, ipn.md, noi.md, tvrmoldova.md, agora.md, realitatea.md, zdg.md, radiochisinău.md, moldova1.md, diez.md, ziarulnational.md, anticorupție.md, tv8.md, rlive.md, privesc.eu, pulsmedia.md etc.).

În mare parte, articolele și reportajele au avut un caracter informativ despre misiunea și activitatea INJ. Astfel, recrutarea cadrelor noi în sistemul judecătoresc, inclusiv prin intermediul examenelor desfășurate la INJ (examenul de admitere, examenul în baza vechimii în muncă, examenul repetat pentru candidații la funcția de judecător, înscriși în *Registrul participanților la concursul pentru suplinirea funcțiilor vacante de judecător, de președinte sau de vicepreședinte al instanței judecătorești, care în ultimii cinci ani nu au activat în domeniul dreptului*), a fost mediatizat în 62 de știri; programele de instruire continuă, formare formatori și e-learning – în 20 de știri; concursul republican de arte plastice „Casa mea e și casa ta: împreună în siguranță”, inclusiv activitățile de sensibilizare și vernisarea expoziției de desene – în nouă știri și reportaje.

În scopul colectării informațiilor privind INJ, precum și al evitării dezinformării sau informării eronate a populației, a fost făcută zilnic revista presei – căutarea și selectarea articolelor apărute în mediul online. Cele mai relevante știri au fost plasate pe site-ul INJ, la rubrica „INJ și mass-media”.

## **6.3. Îmbunătățirea calității de publicație științifică a Revistei Institutului Național al Justiției**

Institutul Național al Justiției are o publicație proprie care apare chiar de la lansarea activității sale – anul 2007. În 2014 a fost catalogată ca publicație științifică de categoria C cu acces deschis, iar din 2017 – publicație științifică de categoria B, categorie pe care și-a păstrat-o și la evaluarea din 2021.

Revista are menirea să oglindească fenomenul științific modern și dezvoltarea acestuia, să mediatizeze cercetările fundamentale și aplicative valoroase cu scopul folosirii lor în domeniul dreptului. Ea apare trimestrial, în variantă printată pe hârtie și în variantă electronică pe site-ul Institutului Național al Justiției, este membru al Agenției Internaționale Crossref și face parte din trei baze de date internaționale: DOAJ, Copernicus și HeinOnline, pe site-urile cărora sunt plasate mereu articolele științifice apărute în Revista INJ.

Pe parcursul anilor, în Revista Institutului Național al Justiției au publicat autori din România, Ucraina, Armenia, Bulgaria, Azerbaidjan și Rusia, fiind scrise în limbile română, engleză, franceză și rusă. Din păcate, împrejurările create de pandemia Covid-19 și de situația geo-politică din regiune, inclusiv războiul din Ucraina, au făcut ca, în anul 2023, să fie mai puțini autorii străini, dar lipsa lor din paginile revistei se mai explică și prin faptul că, publicația, fiind una bine apreciată și cu acces deschis, este foarte solicitată de autorii locali.

În timpul anului de raportare, Revista INJ a apărut, în format fizic, de trei ori, revenindu-se la tradiția din primii zece ani de apariție – numărul patru, dedicat trimestrului patru, pregătit deja, va fi editat în prima jumătate a lunii ianuarie din 2024. În toate cele patru numere au fost incluse 35 de articole științifice susținute de recenziile revistei. Două articole au fost respinse. Totodată, au fost incluse informații despre cele mai importante evenimente organizate de Institutul Național al Justiției, iar la rubrica „Invitatul nostru” au fost publicate interviuri cu E.S. Marko Șevcenko, E.S. Cristian-Leon Țurcanu și E.S. Tomas Kobzdej, ambasadori ai Ucrainei, României și Poloniei în Republica Moldova, precum și cu Dumitru Obadă, Președinte al Consiliului Superior al Procurorilor.

În anul 2023, s-a colaborat cu membrii Colegiului de redacție, inclusiv cei străini, în special cu Sergey Arakelyan, Rector al Academiei de Justiție din Armenia, Augustin Fuerea, cercetător la Institutul de Cercetări Juridice al Academiei Române, Elchin Khalafov, Rector al Academiei de Justiție din Azerbaidjan, precum și cu Agenția Internațională Crossref și cu Instrumentul Bibliometric Național.

## Capitolul VII. Centrul de Informații Juridice

În anul 2023, principala preocupare a Centrului a fost promovarea optimizărilor introduse anul precedent, diversificarea conținutului resurselor electronice oferite beneficiarilor INJ, precum și modernizarea bibliotecii.

Alt obiectiv principal s-a axat pe diversificarea ofertei de cursuri electronice preluate de pe Platforma HELP și/ sau dezvoltate și oferite de partenerii INJ.

### ***7.1. Asigurarea tehnico-informațională a activității Institutului Național al Justiției***

În anul 2023 a fost asigurată mentenanța și administrarea Sistemul Informațional (intranet), Platformei ILIAS precum și a site-ului public INJ. Resursele informaționale ale INJ sunt host-ate pe [Platforma MCloud](#), iar serviciile Internet și poșta electronică au fost oferite de Î. P. Serviciul Tehnologia Informației și Securitate cibernetică, pentru asigurarea securității informaționale și utilizarea eficientă a acestora. De asemenea, a fost asigurată interacțiunea cu prestatorul serviciilor de mentenanță software a sistemului informațional al INJ, prin identificarea, analiza, formularea sarcinilor de intervenție și verificarea/testarea soluțiilor oferite.

Pentru a asigura securitatea desfășurării examenelor de admitere și absolvire, precum și a examenului pentru persoanele care candidează la funcția de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă, pe Platforma ILIAS a INJ a fost introdus serviciul electronic guvernamental de jurnalizare și audit MLog.

Concursul de admitere a fost gestionat totalmente online, *i.e.* de la depunerea dosarelor de participare până la generarea borderourilor electronice și afișarea rezultatelor. În vederea organizării examenului de admitere, au fost introduse și configurate 1600 de teste- grilă și 400 de spețe. De asemenea, pentru promovarea electronică a probelor, au fost gestionate grupele de candidați la funcții de judecător și de procuror, au fost oferite parole și asistență tehnică participanților și Comisiei de admitere.

Pe parcursul anului, în cadrul Sistemul Informațional al INJ au fost făcute opt modificări, care au inclus acțiuni de actualizare, ajustare și eliminare a erorilor. Schimbările menționate au contribuit la optimizarea și dezvoltarea sistemului informațional al INJ, exploatarea căruia a fost coordonată.

În 2023 fost prelungită licența pentru baza de date juridice eLex, astfel toate calculatoarele au fost asigurate cu acces la legislația Moldovei. Pentru site-urile INJ a fost prelungită utilizarea certificatului SSL. A fost planificat bugetul privind investițiile și achizițiile în domeniul tehnologiilor informaționale ale INJ, prin înaintarea propunerilor anuale de achiziție. Totodată, au fost elaborate specificații tehnice pentru componentele software și hardware spre procurare.

Pe parcursul anului 2023, a fost oferit suportul tehnic personalului și beneficiarilor INJ. O mare parte a suportului s-a bazat pe oferirea de asistență în utilizarea programelor și gestionarea conturilor de acces în intranet. Analiza intervențiilor de asistență tehnico-informațională a servit ca bază pentru dezvoltarea unei activități de formare a personalului INJ, propusă pentru organizare în anul 2024.

Mentenanța sălii de calculatoare și a laptopurilor din sălile de instruire s-a realizat prin asigurarea tuturor stațiilor de lucru cu antivirus oferit gratuit de către STISC, în temeiul prevederilor normative, fapt care a permis economisirea surselor financiare importante. De asemenea, a fost asigurată funcționalitatea și actualizat sistemul de operare, precum și funcționarea tablelor inteligente și înlăturate defecțiunile semnalate pe parcursul anului.

În anul de referință, utilizarea serviciului pentru videoconferințe Zoom în activitatea INJ a continuat și a evoluat. Astfel, Zoom a fost folosit atât pentru organizarea videoconferințelor clasice, cât și a celor hibride în cadrul procesului de formare inițială și continuă, dar și ședințele de lucru ale Consiliului INJ, ședințelor cu reprezentanții instituțiilor naționale și internaționale, partenerii de dezvoltare etc. Acest mijloc a permis optimizarea utilizării resurselor, asigurarea comodității, dar și necesitatea generării soluțiilor tehnice optime pentru garantarea interacțiunii eficiente în cadrul ședințelor hibrid.

Pe parcursul anului au fost asigurate din punct de vedere tehnic desfășurarea și înregistrarea simulărilor de procese și a evenimentelor organizate în incinta INJ, a ședințelor Consiliului, a examenelor de admitere și absolvire/examenului pentru persoanele care candidează la funcția de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă, precum și examenul pentru candidații la funcția de judecător, desfășurat în temeiul art. 25 alin. (3) și alin. (5) al [Legii privind selecția și evaluarea performanțelor judecătorilor nr. 147 din 9 iunie 2023](#), precum și a altor activități la solicitarea persoanelor responsabile.

Totodată, a fost asigurată și funcționarea continuă a sistemului de control acces. Au fost eliberate carduri de acces în clădire, gestionat echipamentul și lista de persoane. De asemenea, în anul 2023 a fost gestionat sistemul de control acces la parcare pe baza numerelor de înmatriculare a mijloacelor de transport.

Sistemului de supraveghere video a fost completat cu o nouă cameră de supraveghere pentru asigurarea securității și utilizării conforme a automatelor de snackuri/produse ambalate și băuturi calde. De asemenea, au fost realizate cinci intervenții privind asigurarea funcționării sistemului.

Mai mult, a fost asigurată gestionarea rețelei locale prin monitorizarea funcționării, deconectarea și conectarea stațiilor de lucru din sala de calculatoare de la rețeaua Internet (pentru desfășurarea examenelor și a altor teste la solicitarea formatorilor), asigurarea funcționării rețelei wi-fi, etc. Pentru eficientizarea activităților, a fost configurat, în regim de testare, serverul NAS<sup>4</sup> pentru stocarea și partajarea datelor în rețea.

În anul 2023 a continuat aplicarea instrumentelor de asigurare a calității și de evaluare a serviciilor oferite de INJ, prin crearea și gestionarea chestionarelor electronice. Informațiile generate în baza completării chestionarelor de către beneficiarii INJ au fost periodic transmise spre prelucrare persoanelor responsabile. În total au fost create 108 chestionare pentru evaluarea activităților de formare continuă (cu 11 mai multe decât anul precedent) și 66 pentru formarea inițială (cu nouă mai multe decât anul precedent).

---

<sup>4</sup> NAS (Network-attached storage) este un server de fișiere, pentru stocarea datelor informatice conectat la o rețea de calculatoare, ce oferă furnizarea de date la un grup de clienți eterogen. NAS este specializat pentru partajarea de fișiere în rețea, prin soluții hardware și software. ([wikipedia](#))

Pe durata anului de raportate, echipamentul tehnico-informațional din cadrul INJ a fost gestionat de o manieră eficientă. Astfel, în baza raportului de expertiză nr. 0472622 din 22 mai 2023, realizat de Camera de Comerț și Industrie, prin Hotărârea Consiliului INJ nr. 12/3 din 13 octombrie 2023 au fost casate 19 unități de echipament. În baza inventarierii din anul 2023 a fost elaborată o nouă listă de bunuri spre casare și donare. Este de remarcat faptul că, în baza analizei stării tehnice a echipamentului, a fost actualizată lista de echipament TI care nu mai poate fi utilizat în activitate din cauza uzuri, învechirii morale sau defecțiunilor, repararea cărora nu este rentabilă și, respectiv, generată lista de echipament necesar și specificațiile acestuia.

Asigurarea securității cibernetice, în limita atribuțiilor funcționale, a fost realizată prin depistarea și raportarea către STISC a câtorva mesaje e-mail, recepționate de colaboratorii INJ, de tip phishing<sup>5</sup>. Ca măsuri de prevenție, au fost atenționați periodic colaboratorii, formatorii și audienții INJ despre modalitățile de prevenire a atacurilor cibernetice, expedind electronic ghidurile de referință și alte materiale relevante, care au fost plasate și la rubrica „Tehnologii informaționale și securitate cibernetică” din cadrul secțiunii „[Materiale pentru studiu individual](#)” de pe site-ul INJ.

## ***7.2. Prestarea cursurilor de formare la distanță***

În anul 2023, pentru a îmbunătăți performanța profesioniștilor din domeniul juridic, Institutul Național al Justiției a extins oferta sa de cursuri de formare la distanță, furnizând în total 31 de programe de instruire. Aceste cursuri au fost livrate atât pe platforma instituțională a INJ – ILIAS, cât și pe Platforma HELP a CoE.

În parteneriat cu Programul HELP al CoE au fost lansate două cursuri noi în anul 2023, și anume:

- [Criminalitatea informatică și probele electronice](#);
- [Protecția datelor personale și dreptul la viața privată](#).

Concomitent, pe platforma ILIAS a INJ au fost dezvoltate și lansate trei e-cursuri noi:

- [Justiție prietenoasă copilului victimă/martor a/al infracțiunilor - răspunsul multidisciplinar la violența împotriva copiilor](#), elaborat în parteneriat cu CNPAC și Ministerul Justiției, cu suportul UNICEF și al fundației World Childhood;
- [Legal English Training Program](#), elaborat în cadrul proiectului „Suport pentru reforma justiției în Moldova – Consolidarea capacităților naționale în oferirea instruirii eficiente bazate pe competențe pentru profesioniști din domeniul juridic”, implementat de PNUD cu suportul financiar al Guvernului SUA;
- [Medierea extrajudiciară pentru judecători](#), elaborat în cadrul proiectului „Medierea comercială și arbitrajul în Moldova” (faza a IV-a), implementat de BERD în colaborare cu IDLO, cu suportul financiar al USAID.

---

<sup>5</sup> În domeniul securității calculatoarelor, înșelăciunea (denumită în engleză phishing) reprezintă o formă de activitate infracțională care constă în obținerea unor date confidențiale, cum ar fi date de acces pentru aplicații de tip bancar, aplicații de comerț electronic (ca eBay sau PayPal) sau informații referitoare la carduri de credit, folosind tehnici de manipulare a datelor identității unei persoane sau a unei instituții. ([wikipedia](#))



Subiectele e-cursurilor lansate au fost identificate prin optica programului de formare inițială și continuă a audienților și beneficiarilor INJ, necesităților de formare și documentelor strategice naționale și sectoriale, precum și a tendinței de diversificare a tematicii propuse pentru formare la distanță.

La finele anului 2023, [oferta de cursuri INJ](#), prestate de platformele ILIAS a INJ și HELP a CoE, constituia 34 de e-cursuri, inclusiv cinci e-cursuri prestate pe Platforma SNG (lansate la inițiativă / disponibilitatea Școlii Naționale de Grefieri din România pentru beneficiarii INJ), destinate beneficiarilor formării inițiale și continue, precum și formatorilor INJ.

Pe durata anului 2023 au avut loc 35 de lansări a 25 de e-cursuri de formare continuă pentru beneficiarii INJ, inclusiv a unui e-curs pentru formatorii INJ, și anume:

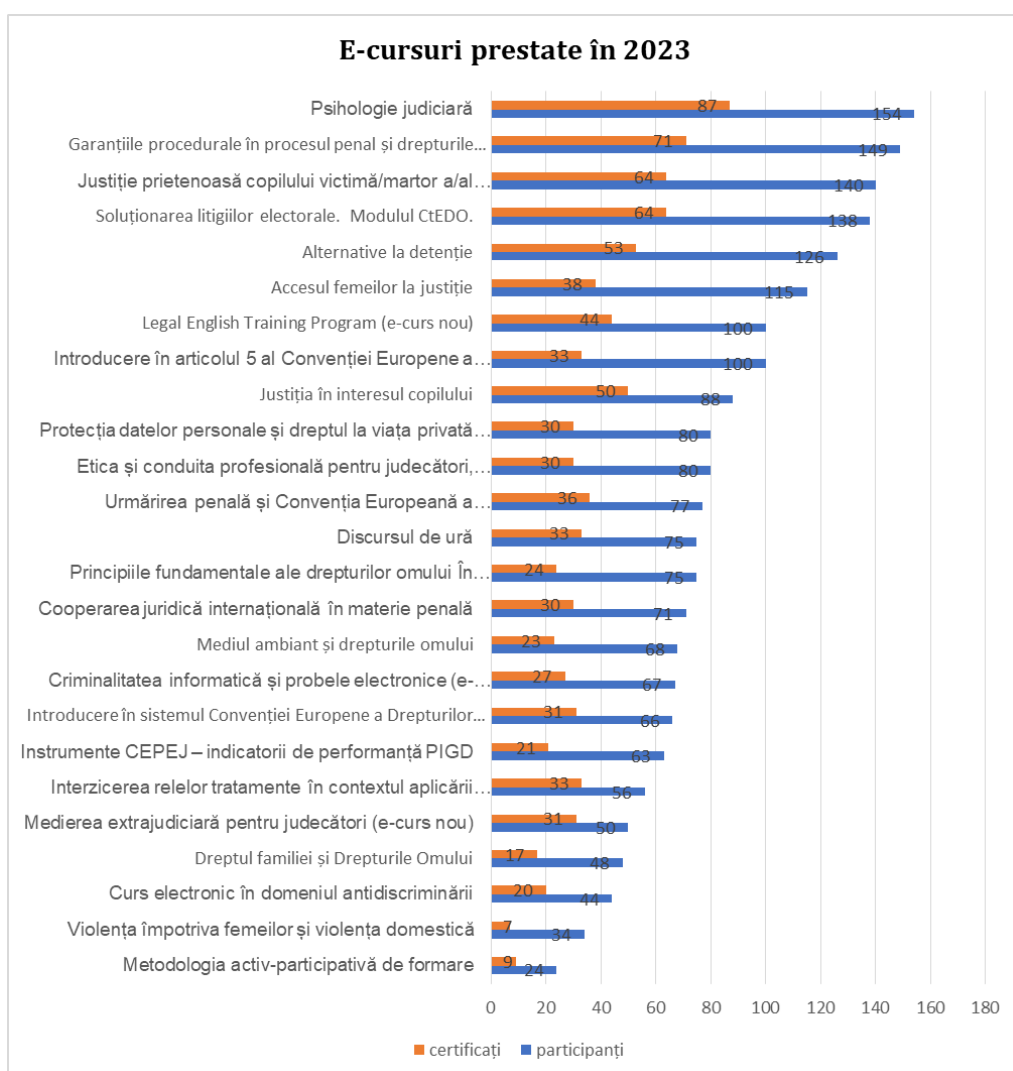
1. Introducere în sistemul Convenției Europene a Drepturilor Omului și al Curții Europene a Drepturilor Omului;
2. Urmărirea penală și Convenția Europeană a Drepturilor Omului;
3. Cooperarea juridică internațională în materie penală;
4. Garanțiile procedurale în procesul penal și drepturile victimelor;
5. Alternativele la detenție;
6. Introducere în articolul 5 al Convenției Europene a Drepturilor Omului: Dreptul la libertate și la siguranță;
7. Interzicerea relelor tratamente în contextul aplicării legii, securității și în alte contexte coercitive;
8. Cursul electronic în domeniul antidiscriminării;
9. Discursul de ură;
10. Etica și conduita profesională pentru judecători, procurori și avocați;
11. Dreptul familiei și drepturile omului;
12. Justiția în interesul copilului;
13. Justiție prietenoasă copilului victimă / martor a / al infracțiunilor – răspunsul multidiscplinar la violența împotriva copiilor (*e-curs nou*);
14. Principiile fundamentale ale drepturilor omului în biomedicină;
15. Criminalitatea informatică și probele electronice (*e-curs nou*);
16. Mediul ambiant și drepturile omului;
17. Protecția datelor personale și dreptul la viața privată (*e-curs nou*);
18. Accesul femeilor la justiție;
19. Violența împotriva femeilor și violența domestică;
20. Soluționarea litigiilor electorale. Modulul CtEDO;
21. Medierea extrajudiciară pentru judecători (*e-curs nou*);
22. Instrumente CEPEJ – indicatorii de performanță PIGD;
23. Legal English Training Program (*e-curs nou*);
24. Psihologie judiciară;
25. Metodologia activ-participativă de formare.

Adițional e-cursurilor specificate la Modulul *Instruiri la distanță* din Planul modular de formare a judecătorilor și procurorilor, în anul 2023 au mai fost prestate adițional șapte e-cursuri, și anume:



- Introducere în sistemul Convenției Europene a Drepturilor Omului și al Curții Europene a Drepturilor Omului;
- Justiție prietenoasă copilului victimă / martor a / al infracțiunilor – răspunsul multidisciplinar la violența împotriva copiilor;
- Soluționarea litigiilor electorale. Modulul CtEDO;
- Metodologia activ-participativă de formare;
- Criminalitatea informatică și probele electronice (*e-curs nou*);
- Protecția datelor personale și dreptul la viața privată (*e-curs nou*);
- Legal English Training Program (*e-curs nou*).

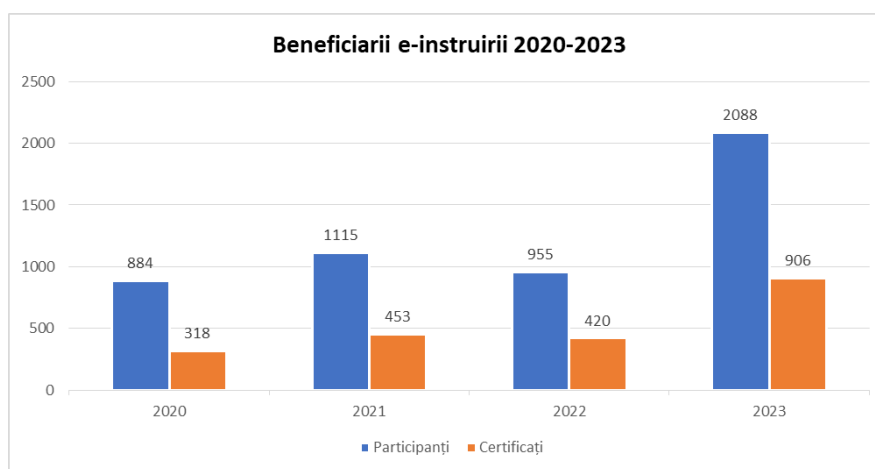
La stabilirea tematicilor e-cursurilor propuse beneficiarilor INJ, s-a ținut cont de identificarea și disponibilitatea formatorilor cu statut de tutori certificați HELP pentru lansarea cursurilor preluate de pe Platforma HELP a CoE, dar și a formatorilor formați pentru tutorarea e-cursurilor, de documentele strategice de referință, necesitățile de formare identificate, tendința de suplینire și armonizare a ofertei de activități de formare continuă online, oferită de INJ.



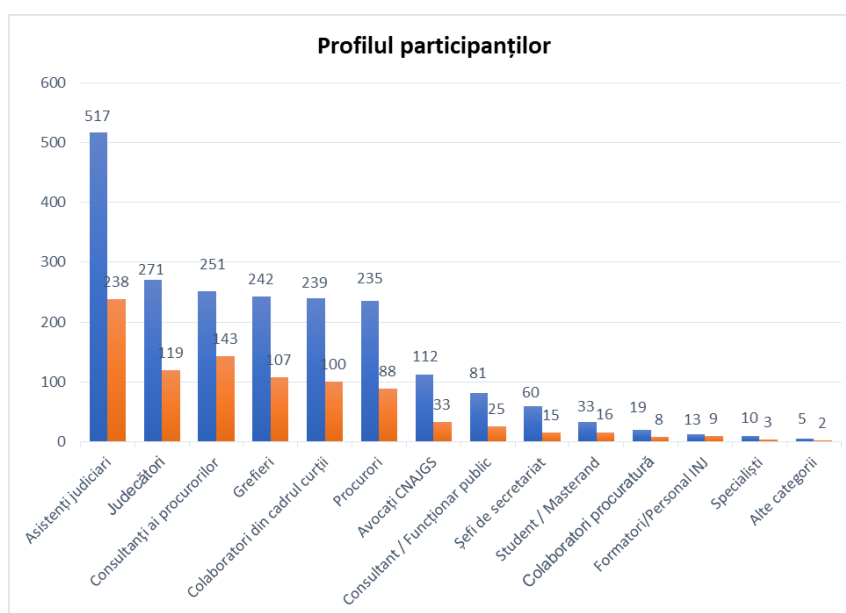
În anul 2023, Institutul Național al Justiției, inclusiv în parteneriat cu Programul HELP al CoE, a stabilit un record în instruirea electronică, cu un număr impresionant de 2088 de participări la e-cursuri de formare electronică, dintre care 906 de certificări. Astfel, comparativ cu anul precedent, sunt atestate cu 118% mai multe participări (dublarea numărului). Aceeași

situație a fost atestată referitor la participările certificate – cu 116% mai multe ca în anul 2022. În concluzie, putem afirma dublarea performanței în anul 2023.

Totodată, s-a păstrat coraportul de ~ 50% de participări certificate din numărul total de participări, în pofida interacțiunii oferite de tutori, reminder-urilor privind executarea sarcinilor, expediate automat pe e-mail prin intermediu Platformei și mesajelor SMS. În situația aprecierii stabile cu determinativul excelent/bun a e-cursurilor de către beneficiari, putem concluziona că nepromovarea e-cursurilor este generată de lipsa de timp și suprasolicitarea beneficiarilor, mai ales în situația relativ des întâlnită de înregistrare a unui beneficiar la mai multe e-cursuri simultan , ceea ce vorbește de interesul sporit față de formarea electronică și, eventual, posibila subestimare a efortului necesar promovării e-cursului (parcurgerea modulelor, interacțiunea pe forum, executarea sarcinilor, promovarea testării finale etc.).



Potrivit profilului participanților, la e-cursurile prestate de INJ în anul 2023 au participat următoarele categorii de profesioniști din domeniul justiției, prezentați în următoarea diagramă.

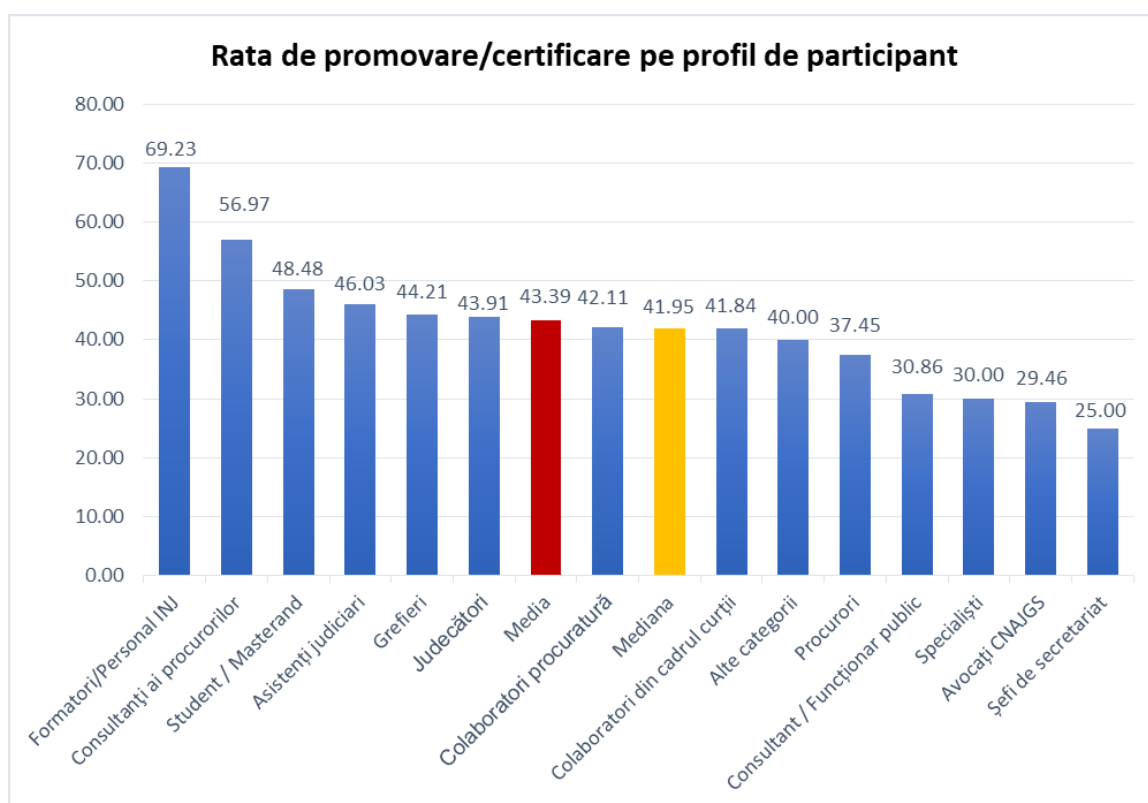


Tradițional, cel mai activ grup profesional de beneficiari a fost reprezentat de asistenții judiciari, urmați de judecători și de alte grupuri profesionale, potrivit diagramei prezentate.

Tendința denotă faptul că asistenții judiciari, fiind relativ la începutul carierei profesionale, sunt mai interesați de formarea electronică și de dezvoltarea profesională.

Cu referire la principalii beneficiari ai INJ, la finele anului 2023 în sistemul judecătoresc activau 387 de judecători, dintre care 16 erau suspendați, iar la activitățile de instruire la distanță au fost atestate 271 de participări, dintre care 119 certificări. Cu referire la procurori, la finele anului 2023, 600 de procurori<sup>6</sup> erau în exercițiul funcțiunii, fiind atestate 235 de participări, dintre care 88 de certificări.

Trebuie menționat faptul că INJ implică la e-cursurile prestate, după caz, studenți și masteranzi din cadrul facultăților de drept ale instituțiilor de învățământ superior din Moldova. Prin urmare, în anul supus raportării au fost instruiți 33 de studenți / masteranzi.



Din analiza graficului prezentat *supra* reiese că cea mai mare rată de promovare / certificare a e-cursurilor se atestă în rândul formatorilor și a personalului INJ care, de asemenea, se instruesc electronic pe platformele HELP și ILIAS. Este de menționat că pentru formatori a fost prestat e-cursul *Metodologia activ-participativă de formare*.

Caracterul interactiv al activităților de formare la distanță și informarea participanților despre sarcinile și activitățile din e-curs, inclusiv condițiile de certificare, au fost asigurate de către colaboratori și tutori. Totuși, rata de certificare denotă că sarcinile obligatorii pentru promovarea e-cursurilor nu sunt executate de cca 43,39% de participanți.

Cu referire la gestionarea activităților de formare pentru beneficiarii formării inițiale, pe durata anului 2023 au fost prestate următoarele e-cursuri:

<sup>6</sup> [Procesul-verbal al ședinței Adunării Generale a Procurorilor din 23.12.2023](#)

1. Promoția 2022-2024 (10 candidați la funcția de judecător și 15 candidați la funcția de procuror), potrivit [Planului de formare inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror pentru perioada 17 octombrie 2022-16 aprilie 2024](#):
  - a. *Interzicerea relelor tratamente în contextul aplicării legii, securității și în alte contexte coercitive* (toți audienții promoției);
  - b. *Engleza juridică* (toți audienții promoției);
  - c. *Psihologie judiciară* (toți audienții promoției).
  
2. Promoția 2023-2025 (30 candidați la funcția de judecător și 15 de candidați la funcția de procuror), potrivit [Planului de formare inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror pentru perioada 16 noiembrie 2023-15 mai 2025](#):
  - a. *Sistemul ONU al drepturilor omului* (toți audienții promoției);
  - b. *Introducere în Convenția Europeană a Drepturilor Omului și Curtea Europeană a Drepturilor Omului* (toți audienții promoției);
  - c. *Interzicerea relelor tratamente în contextul aplicării legii, securității și în alte contexte coercitive* (toți audienții promoției);
  - d. *Introducere în articolul 5 CEDO: Dreptul la libertate și la siguranță* (toți audienții promoției);
  - e. *Tactica criminalistică* (audienții candidați la funcția de procuror);
  - f. *Etica și conduita profesională pentru judecători / procurori* (toți audienții promoției);
  - g. *Raționamentul judiciar și drepturile omului* (toți audienții promoției).

De asemenea, pe platforma ILIAS au fost gestionate materialele simulărilor de procese, au fost realizate testări electronice, au fost stocate și diseminate materiale de instruire de care au beneficiat audienții promoției 2022-2024 și ai promoției 2023-2025.

Este de menționat că, în cadrul formării continue, inițiale și formării formatorilor, cursurile electronice prestate pe platforma ILIAS, precum și pe platformele partenerilor, au fost asigurate cu tutorat, ceea ce a garantat o bună interacțiune și calitate a activităților desfășurate în format online. Pentru facilitarea utilizării de către formatori și beneficiari a platformelor ILIAS și HELP au fost actualizate și diseminate instrucțiuni, precum și asigurat, la solicitare, suportul tehnic și metodologic necesar.

Pentru a asigura accesarea și vizualizarea facilă și optimă a e-cursurilor de pe diverse device-uri, eliminarea posibilelor disfuncții legate de incompatibilități cu noile tehnologii, au fost testate periodic, din punct de vedere funcțional, toate e-cursurile prestate pe platformele ILIAS și HELP.

De asemenea, a fost realizată evaluarea calității e-cursurilor și a nivelului de satisfacție a fiecărui e-curs lansat, prin intermediul chestionării electronice benevole și anonime a beneficiarilor. Feedback-ul obținut denotă un nivel ridicat de satisfacție a participanților privind conținutul, design-ul, funcționalitățile e-cursului, precum și prestația tutorilor, dar și interesul pentru formarea mixtă.

În perioada supusă raportării, tutorii și formatorii INJ au recepționat suportul necesar (metodologic și tehnic) privind utilizarea platformelor ILIAS și HELP, gestionarea activităților tutorate, interacțiunea cu participanții și audienții etc.

Fiind partener al Programului European pentru Formarea Juriștilor în domeniul Drepturilor Omului, inclusiv prin aportul focal point-ului național, INJ a contribuit la promovarea e-cursurilor prestate de HELP prin invitarea reprezentanților mediului academic la ședința de informare privind promovarea cursurilor electronice în cadrul universităților, la care s-au înregistrat cca 50 de cadre universitare din cadrul facultăților de drept, medicină și limbi străine, interesate de utilizarea e-cursurilor HELP în activitatea didactică.

În anul 2023 a fost desfășurat primul Program de mentorat privind accesul femeilor la justiție. Acesta a constat în organizarea sesiunilor de mentorat potrivit [Ghidului pentru elaborarea unui program de mentorat privind accesul femeilor la justiție pentru profesioniștii din domeniul juridic](#) la care au participat un grup restrâns de 36 de judecători, procurori și alți profesioniști din domeniul dreptului, interesați de subiectul Programului. O condiție de participare a fost promovarea anterioară de către participanți a e-cursului [Accesul femeilor la justiție](#) și/sau [Violența împotriva femeilor și violența domestică](#).

### ***7.3. Monitorizarea și evaluarea calității activităților de formare la distanță***

Toate e-cursurile menționate în subcapitolul 7.2 au fost supuse evaluării prin chestionare electronice benevole și anonime.

Informații suplimentare sunt prezentate în Capitolul IX – *Monitorizarea satisfacției beneficiarilor*.

### ***7.4. Facilitarea accesului beneficiarilor Institutului la informație juridică și la Biblioteca INJ***

În anul 2023, cu scopul de a oferi acces la informații de referință pentru beneficiarii INJ, a fost actualizată și suplinită cu noi rubrici secțiunea „[Centrul de Informații Juridice](#)” de pe site-ul INJ.

Eforturile Centrului de Informații Juridice au fost orientate pe sporirea accesului beneficiarilor INJ la informații juridice și non-juridice utile și relevante exercitării atribuțiilor funcționale și / sau instruirii inițiale, prin completarea rubricilor specificate cu informație de referință.

Prin urmare, la finele anului 2023, rubrica „[Materiale pentru studiu individual](#)” de pe site-ul INJ conținea link-uri la 100 de surse aflate în acces direct, grupate pe 25 de domenii distincte de conținut (care corespund domeniilor pentru activitățile de formare din intranet-ul INJ). Rubrica este perpetuu suplinită și actualizată. De asemenea, rubricile „[Practica judiciară și legislație](#)” și „[Resurse electronice](#)”, „[Publicații](#)” sunt permanent actualizate.

Accesul fizic la resursele Bibliotecii au fost asigurate în regim obișnuit la sediul INJ. În anul 2023, fondul Bibliotecii a fost completat cu noi titluri de carte, donate de autori, instituții de stat, precum și achiziționate de Institut, în limita resurselor disponibile, la propunerea CIJ. Fondul Bibliotecii a fost suplinit cu 24 de titluri (în total 91 de exemplare). Pentru a informa

beneficiarii despre apariția noilor titluri în Bibliotecă, au fost publicate cinci anunțuri la rubrica „[Noutăți bibliotecare](#)”.

Cu referire la achiziția de cărți, [titlurile de carte procurate](#) au fost identificate în baza propunerilor formatorilor și a audiențelor, recepționate la solicitarea CIJ (inclusiv în baza sondajului privind evaluarea calității serviciilor prestate de Biblioteca INJ și a nivelului de satisfacție a utilizatorilor), analizei planurilor de formare și a curriculei disciplinare (secțiunea Bibliografie), a noilor apariții pe piață și a documentelor strategice de referință, după caz.

Deja de șase ani, Biblioteca INJ este integrată în Sistemul Integrat al Bibliotecilor Informatizate din Moldova ([catalogul SIBIMOL](#)). Așadar, beneficiarii INJ au acces la colecțiile și bazele de date ale tuturor bibliotecilor din republică și din alte țări partenere. Utilizatorii pot accesa catalogul [online](#) de pe site-ul INJ. Pe parcursul anului 2023, în [catalogul SIBIMOL](#) au fost introduse 24 de titluri de carte.

Pentru promovarea accesului la informație pentru beneficiarii INJ, CIJ a elaborat și expediat o scrisoare de informare la toate judecătoriile și procuraturile, cu descrierea resurselor disponibile online și fizic la INJ, inclusiv datele de contact, pentru interacțiunea cu CIJ și / sau Biblioteca INJ, după caz.

În vederea promovării cunoștințelor în domeniul judiciar, tradițional, Biblioteca INJ a transmis cu titlul gratuit 362 de exemplare de carte unui șir de instituții de învățământ superior (cu profil juridic), judecătorii, instituții de stat din sistemul judiciar, inclusiv 66 de exemplare – participanților la diverse evenimente organizate de INJ sau în parteneriat cu acesta, precum și în cadrul unor vizite de studiu.

Un alt aspect asupra căruia a fost focalizată activitatea Bibliotecii la finele anului 2023 este inventarierea și, respectiv, elaborarea listei de titluri de carte spre donare, schimb de carte sau, eventual, casare. Reieșind din analiza cererilor / împrumuturilor de carte din ultimii ani au fost identificate titlurile și volumul necesar al acestora. Această acțiune va permite utilizarea optimă a spațiului disponibil și oferirea unei colecții optime de carte.

La propunerea CIJ, în Planul de activități a Proiectului comun UE-Coe *Support pentru reforma justiției în Republica Moldova*, a fost introdusă ca acțiune pentru anul 2024 facilitarea accesului la platforma judiciară [sintact.ro](#). Această aplicație va oferi acces ușor beneficiarilor INJ la legislația și jurisprudența românească și europeană, la comentarii, reviste Wolters Kluwer (WK), inclusiv la biblioteca WK international general aspect & legal matters, la revistele Universul Juridic, ce va fi asigurat de un motor eficient de căutare și filtrare.

În anul 2023 a fost realizat un sondaj privind evaluarea calității serviciilor prestate de Biblioteca INJ și a nivelului de satisfacție a utilizatorilor, *i.e.* judecători și procurori în funcție, alți profesioniști, colaboratori INJ, formatori și audienți. Pentru comoditatea respondenților și obținerea datelor obiective, sondajul s-a realizat prin intermediul unei chestionări electronice anonime. Invitația de a participa la sondaj a fost expediată electronic utilizatorilor, iar anunțul a fost plasat pe site.

Rezultatele sondajului au permis identificarea particularităților beneficiarilor serviciilor Bibliotecii INJ, respondenți la sondaj, după cum urmează:

- 68% sunt înscriși la Bibliotecă;
- 72% frecventează Biblioteca ocazional, 8% săptămânal;
- 84% consideră amenajarea Bibliotecii excelentă/bună;
- lectura tradițională este mai preferată decât cea virtuală;
- 76% din respondenți obțin informația necesară în Bibliotecă de sine stătător;
- 84% nu se confruntă cu deficiențe în utilizarea [catalogului SIBIMOL](#);
- 80% accesează [catalogului SIBIMOL](#) de acasă / la serviciu;
- 88% sunt satisfăcuți de oferta de carte a Bibliotecii INJ;
- 96% sunt mulțumiți de colecția de cărți a Bibliotecii;
- 20% din respondenți reușesc să găsească informația necesară în Bibliotecă aproape întotdeauna, 40% - frecvent și 28% - uneori, și, respectiv, doar 12% nu reușesc să găsească informația necesară;
- 92% sunt satisfăcuți de serviciile oferite de Bibliotecă și 88% - de graficul de lucru al acesteia.

De asemenea, evaluarea datelor calitative au relevat și completat esențial profilul respondentului – beneficiar al serviciilor Bibliotecii. Constatările obținute ca rezultat al acestui exercițiu au stat la baza identificării, planificării și realizării propunerilor de optimizare, în limita resurselor disponibile. În concluzie, majoritatea beneficiarilor INJ au fost satisfăcuți de serviciile oferite de Biblioteca INJ.



## Capitolul VIII. Consolidarea capacităților INJ

Pe durata anului 2023, obiectivele scontate pe domeniul consolidării capacității instituționale au fost atinse grație activităților variate care au fost realizate. În ciuda tuturor provocărilor, s-a reușit menținerea unui angajament constant față de valorile instituționale fundamentale, inclusiv transparența, respectul și profesionalismul.

### 8.1. Resurse umane

Pe parcursul anului 2023, activitatea în cadrul managementului resurselor umane a avut la bază un ansamblu de obiective care au permis gestionarea cât mai eficientă a abilităților și capacităților personalului.

#### 8.1.1. Restructurarea personalului INJ conform necesităților și revizuirea regulamentelor interne

Pentru îmbunătățirea și eficientizarea activității instituției, în prima jumătate a anului au fost aprobate următoarele acte normative interne: *Regulamentul de ordine interioară*, *Statutul Institutului Național al Justiției* și *Procedura de ocupare a funcțiilor vacante*, totodată fiind revizuite și aprobate în mod repetat fișele de post ale personalului administrativ.

Pe parcursul anului de referință, au fost angajate 4 persoane cu funcții executive și au fost încetate raporturile de muncă cu 2 persoane. Din numărul total de 25 de unități de formatori, în Direcția instruire și cercetare și Centrul de informații juridice au fost angajate 25 de persoane prin cumul și 272 de formatori și conducători de practică pe unitate de timp.

#### 8.1.2. Evaluarea și dezvoltarea continuă a personalului INJ conform procedurii stabilite

Pentru a promova eficiența și dezvoltarea continuă în cadrul Institutului, a fost elaborat și implementat Planul de instruire profesională a personalului, care reprezintă o parte importantă a gestionării resurselor umane.

În vederea dezvoltării abilităților individuale ale angajaților, ce contribuie atât la succesul, cât și la durabilitatea instituției în ansamblu, personalul INJ a fost instruit continuu în domeniul implementării sistemului de management al calității, precum și în alte domenii, în corespundere cu standardele și cerințele ISO. Informații detaliate privind instruirile realizate sunt prezentate în următorul tabel.

Instruirile realizate pe parcursul anului 2023			
Nr.	Tematica	Durata (ore)	Persoane instruite
1.	Control intern managerial	16 ore	19
2.	Instruirea în domeniul sănătății și securității în muncă	2 ore/ per	35



		persoană	
3.	Comunicarea persuasivă. Tehnici de comunicare	4 ore	16
4.	Prezentarea sistemului electronic de achiziții MTender	4 ore	1
5.	Modul de aplicare a cadrului normativ și metodologic în procesul de contabilizare a serviciilor IT	4 ore	1
6.	Curs de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă	8 ore	1

## **8.2. Resurse financiare**

În calitatea sa de instituție publică, Institutul Național al Justiției gestionează resurse financiare publice și este finanțat din bugetul de stat. INJ utilizează și venituri provenite din mijloace speciale, fapt specificat expres în conținutul *Hotărârii de Guvern nr. 211 din 29 februarie 2016 cu privire la aprobarea Nomenclatorului și a tarifelor serviciilor prestate contra plată de către Institutul Național al Justiției*, precum și a *Regulamentului privind modul de formare și utilizare a veniturilor colectate de către acesta*.

Analiza funcțională și instituțională ce ține de resursele financiare are scopul de a îmbunătăți și optimiza nivelul de executare a bugetului INJ.

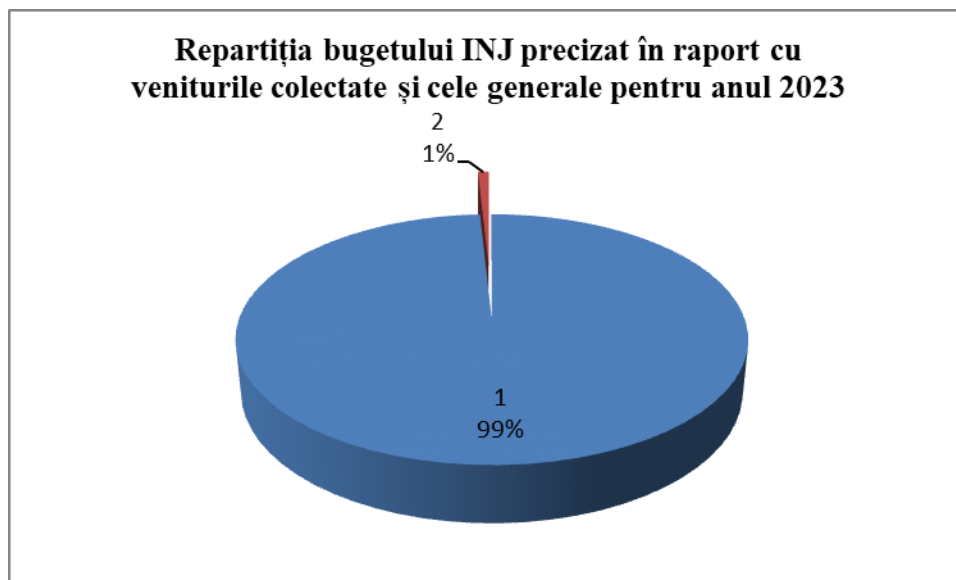
De remarcat că rata de executare a bugetului Institutului Național al Justiției pentru anul 2023, constituie 89,38%, fapt care reprezintă un indicator bun. Bugetul INJ este elaborat pe programe și este parte componentă a programului 40 – „Justiția”, subprogramul 12 – „Formare profesională în domeniul justiției”. Indicatorii de performanță stabiliți în programul pentru anul 2023 sunt prezentați în tabelul de mai jos.

Indicatori de performanță		Cod	Unitatea de măsură	Aprobat pe an	Realizat	Devieri (+,-)
De rezultat	Raportul dintre numărul persoanelor instruite la numărul de angajați pe categoriile care urmează a fi instruite	r1	%	95	95	0
De produs	Numărul mediu al beneficiarilor de instruire continuă cu durata de cel puțin 40 de ore anual	o1	unități	7200	8859	1659
	Numărul mediu pe an de absolvenți instruiți pentru funcțiile de judecător și de procuror cu durata de 18 luni	o2	unități	45	41	-4
De eficiență	Costul mediu pentru un participant la cursurile de formare profesională continuă	e1	mii lei	1,7	2,0	0,3
	Costul mediu al unui candidat la funcția de judecător/procuror	e2	mii lei	108,5	137,9	29,4

### 8.3. Bugetul INJ

Pentru anul 2023, bugetul Institutului Național al Justiției a fost aprobat în sumă de 23623,1 mii lei. Bugetul precizat pentru anul 2023, la componenta de bază formarea inițială și continuă a persoanelor care contribuie la înfăptuirea justiției a constituit 23965,4 mii lei, dintre care: venituri generale a constituit suma de 23760,9 lei (99%) și resurse colectate – suma de 204.5 mii lei (1 %).

Informația privind repartizarea bugetului Institutului Național al Justiției în raport cu veniturile colectate și cele generale este prezentată în diagrama de mai jos.



Observăm că numai 1% din veniturile colectate ale Institutului Național al Justiției pentru anul 2023 constituie încasări de la prestarea serviciilor cu plată în mărime de 204.5 mii lei, dintre care 4,5 mii lei fiind plata pentru locațiunea bunurilor patrimoniului public.

#### 8.3.1. Structura bugetului INJ

Structura bugetului Institutului Național al Justiției aprobat pentru anul 2023 este prezentată în tabelul de mai jos:

Indicatori	Mii lei	
	Aprobat	Precizat
211000 Remunerarea muncii	12280,2	12190,2
212100 Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	3003,8	3093,8
222110 Energia electrică	300,0	270,0
222130 Energia termică	130,0	580,0
222140 Apă și canalizare	70,0	50,0
222190 Alte servicii comunale	14,9	14,9
222210 Servicii informaționale	180,0	100,0
222220 Servicii de telecomunicație	60,0	47,0

<b>222400</b> Servicii de transport	55,0	25,0
<b>222500</b> Servicii de reparații curente	70,0	99,0
<b>222600</b> Formare profesională	30,0	12,0
<b>222720</b> Deplasări de serviciu peste hotare	100,0	70,0
<b>222910</b> Servicii editoriale	220,0	127,5
<b>222920</b> Servicii de protocol	22,0	15,0
<b>222940</b> Servicii de paza	450,0	461,5
<b>222980</b> Servicii poștale	20,0	15,0
<b>222990</b> Servicii neatribuite altor alineate	180,0	195,0
<b>273500</b> Indemnizații pentru incapacitate temporară de muncă achitate din mijloacele financiare ale angajatorului	60,0	60,0
<b>273900</b> Alte prestări sociale ale angajaților	150,0	150,0
<b>281110</b> Cotizații în organizațiile internaționale	25,0	25,0
<b>281120</b> Cotizații în organizațiile din țară	0,4	0,4
<b>281211</b> Burse de studii studenților autohtoni	5491,8	5654,1
<b>Active nefinanciare</b>	<b>710,0</b>	<b>710,0</b>
<b>314110</b> Procurarea mașinilor și utilajelor	100,0	83,0
<b>316110</b> Procurarea uneltelor și sculelor, inventarului gospodăresc	200,0	217,0
<b>318110</b> Procurarea altor mijloace fixe	0	0
<b>331110</b> Procurarea combustibilului, carburanților și lubrifianților	70,0	30,0
<b>332110</b> Procurarea pieselor de schimb	40,0	40,0
<b>333110</b> Procurarea produselor alimentare	5,0	5,0
<b>334110</b> Procurarea medicamentelor și produselor sanitare.	5,0	5,0
<b>335110</b> Procurarea materialelor pentru scopuri didactice, științifice și alte scopuri	10,0	10,0
<b>336110</b> Procurarea materialelor de uz gospodăresc și rechizite de birou	250,0	250,0
<b>339110</b> Procurarea altor materialelor	30,0	70,0
<b>TOTAL</b>	<b>23623,1</b>	<b>23965,4</b>
<b>Cheltuieli de personal</b>	<b>15284,0</b>	<b>15284,0</b>
<b>Cheltuieli recurente</b>	<b>8339,1</b>	<b>8681,4</b>

### **8.3.2. Executarea alocațiilor bugetare**

Rata executării alocațiilor bugetare, în aspectul clasificăției economice, este prezentată în tabelul de mai jos.

(mii lei)					
<b>Nr.</b>	<b>Indicii</b>	<b>Suma</b>	<b>Suma</b>	<b>%</b>	<b>%</b>

d/o		precizată	executată	executării	Neexecutat
1.	<b>VENITURI total</b>	<b>23965,4</b>	<b>21420,1</b>	<b>89.38</b>	10.62
2.	<b>Finanțare de la buget</b>	<b>23760,9</b>	<b>21323,9</b>	<b>89.74</b>	10.26
3.	<b>Încasări de la prestarea serviciilor cu plată</b>	200,0	86,4	43.20	56.8
4.	<b>Plata pentru darea în locațiune a patrimoniului public</b>	4,5	9.8	217,7	0
5.	<b>Remunerarea muncii, inclusiv:</b> - Personal didactic - Personal administrativ - Personal auxiliar	12190,2	10751,0	88.19	11.81
6.	<b>Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii</b>	3093,8	3089,1	99.85	0.15
7.	<b>Total cheltuieli de personal:</b>	<b>15284,0</b>	<b>13840,1</b>	<b>90.55</b>	<b>9.45</b>
8.	<b>Servicii</b>	<b>2081,9</b>	<b>1746,2</b>	<b>83.87</b>	<b>16.13</b>
9.	<b>Prestări sociale</b> (indemnizații pentru incapacitatea temporară, alte prestări sociale)	<b>210,0</b>	<b>125,6</b>	<b>59,83</b>	<b>40.17</b>
10.	<b>Burse de studii studenților autohtoni</b>	<b>5654,1</b>	<b>5179,7</b>	<b>91,61</b>	<b>8.39</b>
11.	<b>Cotizații în org. din țară</b>	<b>4,0</b>	<b>3,2</b>	<b>78,75</b>	<b>21.25</b>
12.	<b>Active nefinanciare</b>	<b>710,0</b>	<b>528,2</b>	<b>74,39</b>	<b>25.61</b>
13.	Procurarea mașinilor și utilajelor	83,0	25,1	30,23	69.77
14.	Procurarea uneltelor și sculelor, inventarului gospodăresc	217,0	207,0	95,40	4.6
15.	Procurarea altor mijloace fixe	0	0	0	0
16.	Procurarea combustibilului, carburanților și lubrifianților	30,0	27,7	92,19	7.81
17.	Procurarea pieselor de schimb	40,0	7,6	18,97	81.03
18.	Procurarea medicamentelor	5,0	0	0	100
19.	Procurarea produselor alimentare	5,0	4,9	97,65	2.35
20.	Procurarea materialelor de uz gospodăresc și rechizitelor de birou	250,0	209,7	83,89	15.11
21.	Procurarea materialelor pentru scopuri didactice,	10,0	1,7	17,07	82.93
22.	Procurarea altor materiale	70,0	44,5	63,61	36.39
	<b>BUGETUL TOTAL:</b>	<b>23965,4</b>	<b>21420,1</b>	<b>89.38</b>	10.62

Rata de executare a bugetului INJ față de bugetul precizat este **89.38%**. Venituri finanțate de la buget au fost precizate în sumă de **23760,9 mii lei**, executate în sumă de **21323,9 mii lei (89,74%)**.

Servicii cu plată au fost aprobate și precizate în suma de 204,5 mii lei.

INJ a colectat venituri din darea în locațiune a patrimoniului public, în sumă de 9.8 mii lei cu 5,3 mii lei mai mult decât suma precizată, iar încasări de la prestarea serviciilor cu plată în sumă de 86.4 mii lei, cu 113,6 mii lei mai puțin decât precizat sau cu 56,8 % mai puțin. Mijloacele formate din aceste venituri au fost folosite la procurarea mijloace fixe și a materialelor de uz gospodăresc.

### ***Modificări:***

Pe parcursul anului 2023 nu a fost modificat Planul general de finanțare la componenta de bază.

Modificări au fost efectuate între articolele clasei ECO 222 pentru majorări ce țin de resurse energetice.

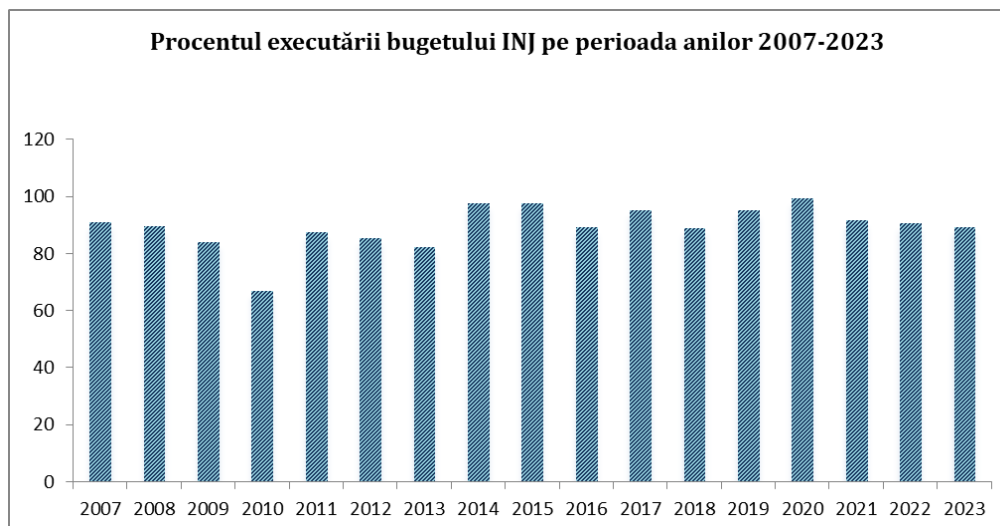
### ***Prin rectificarea bugetului:***

Odată cu creșterile prețurilor de consum cât și majorării numărului beneficiarilor INJ, bugetul a fost majorat cu **342,3 mii lei**, după cum urmează:

- ECO 281211 *burse de studii studenților autohtoni* – cu 162,3 mii lei;
- ECO 222130 *servicii energie termică* – cu 180 mii lei.

Activitatea economică-financiară a INJ pe perioada anilor 2018-2022 a fost supusă unui control de către Inspekția financiară din subordinea Ministerului Finanțelor. În vederea implementării prescripției, a fost elaborat un Plan de acțiuni pentru înlăturarea iregularităților depistate de către Inspekția Financiară și întreprinse toate măsurile de rigoare pentru a înlătura deficiențele.

Procentul executării bugetului în comparație cu anii precedenți este prezentat în diagrama de mai jos.



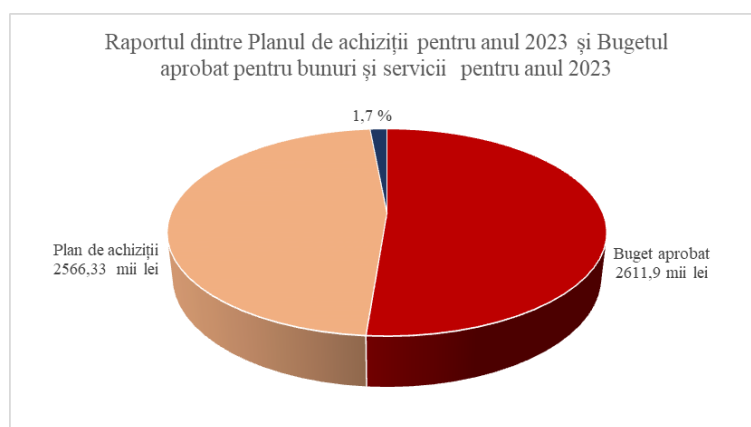
Executarea unui buget în proporție de 89,38 % față de cel precizat denotă o bună gestionare a bugetului INJ în perioada de referință.

#### **8.4. Planificarea și realizarea logistică**

Asigurarea bazei logistice pentru buna desfășurare a procesului de instruire integrală depinde de resursele financiare parvenite de la bugetul de stat și de veniturile provenite din mijloace speciale, care contribuie la stabilirea bugetului de cheltuieli pentru achiziții și implementarea eficientă a Planului de achiziții.

Pentru anul 2023, bugetul aprobat pentru achiziționarea bunurilor și serviciilor a fost în sumă de 2611,9 mii lei, iar Planul de achiziții aprobat – în sumă de 2566,33 mii lei.

Devierea dintre Planul de achiziții pentru anul 2023 și bugetul aprobat pentru același an a constituit 1,7%.

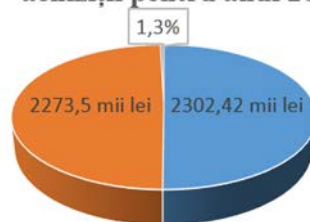


Planul de achiziții a fost modificat pe parcursul anului 2023 ca urmare a majorării acordului privind reglementarea livrării consumului de energie termică, a micșorării tarifului la apă și a consumului mai redus, a micșorării acordului de reglementare a prestării serviciului public de alimentare cu apă și canalizare, a micșorării contractului de achiziționare a produselor petroliere (survenit ca urmare a reducerii tarifelor pentru combustibil), a micșorării acordului de furnizare a energiei electrice (în urma consumului mai redus de energie electrică), precum și a apariției necesității achiziționării serviciilor de consultanță în management și a echipamentului informatic.

Devierea dintre Planul de achiziții aprobat pentru anul 2023 și cel modificat a constituit o marjă de 10,3%.

Monitorizarea contractelor de achiziții ale bunurilor/serviciilor permite o analiză a nivelului de realizare a acestora. Conform Planului de achiziții (modificat) pentru anul 2023 (de 2302,42 mii lei), au fost încheiate contracte în sumă de 2273,5 mii lei, ceea ce constituie o abatere de 1,3% față de Planul de achiziții.

### Raportul dintre contractele înregistrate și planul de achiziții pentru anul 2023



Contractele au fost executate în sumă de 2115,3 mii lei, suma neexecutată a contractelor fiind de 158,3 mii lei. Această abatere s-a format în mare parte datorită neexecutării acordurilor privind reglementarea livrării consumului de energie termică, de reglementare a prestării serviciului public de alimentare cu apă și canalizare, de furnizare a energiei electrice și a serviciilor tipografice.

Rata executării contractelor de achiziționare a bunurilor și serviciilor pentru anul 2023 a constituit 93,0%.

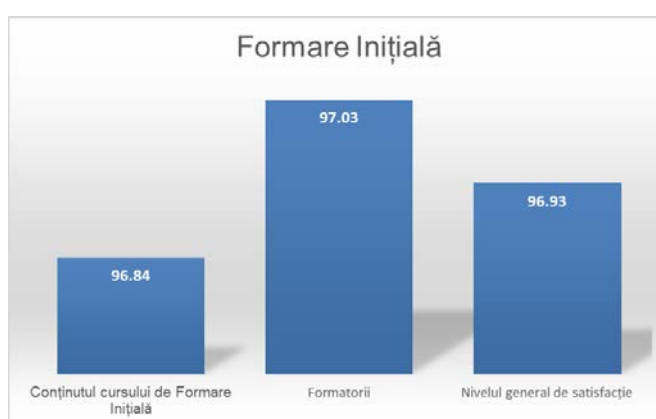


Pentru o funcționalitate eficientă a INJ, au fost procurate bunuri, în funcție de necesitățile secțiilor, și a fost achiziționat mobilier și echipament informatic în birouri. Aprovizionarea și asigurarea cu bunuri, precum și depozitarea bunurilor materiale a fost efectuată integral, conform contractelor încheiate și executate în perioada de gestiune.

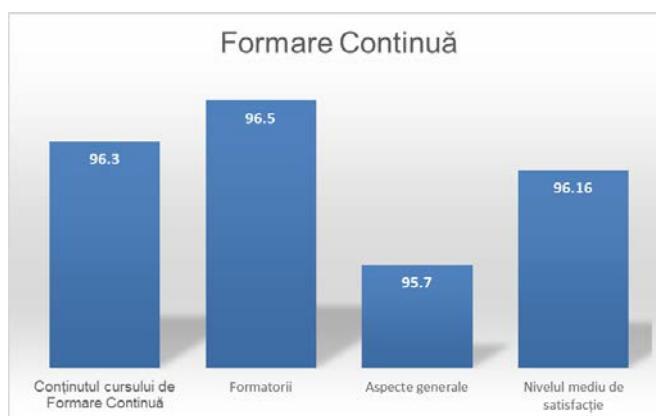
## Capitolul IX. Nivelul de satisfacție al beneficiarilor INJ

În conformitate cu *Legea privind Institutul Național al Justiției nr. 152/2006, Metodologia de evaluare a calității programelor de formare din cadrul Institutului Național al Justiției și Procedura cu privire la satisfacția părților interesate*, în perioada de referință (*i.e.* ianuarie – decembrie 2023) au fost evaluate 149 de activități de instruire inițială și continuă. Scopul acestei evaluări ample constă în aprecierea satisfacției beneficiarilor INJ și analiza oportunităților de îmbunătățire continuă a calității serviciilor furnizate.

În cadrul serviciilor de instruire furnizate în domeniul formării inițiale au fost evaluate 85 de activități prin intermediul a 1160 de chestionare, completate de audienții INJ, candidați la funcțiile de judecător și de procuror. Nivelul general de satisfacție al acestor activități este de 96.93%, ceea ce atestă o ușoară creștere cu 1.65% față de anul 2022. Informația detaliată este prezentată *infra*.



În cadrul serviciilor de instruire furnizate în domeniul formării continue au fost evaluate 64 de activități prin intermediul a 966 de chestionare, completate de către judecători, procurori, grefieri, asistenți judiciari, șefi ai secretariatelor instanțelor judecătorești, consultanți ai procurorilor, consilieri de probațiune, avocați care acordă asistență juridică garantată de stat și alte persoane care activează în sectorul justiției. Nivelul mediu de satisfacție a acestor activități este de 96.16%, ceea ce atestă o ușoară creștere cu 1.06% față de anul trecut. Informația detaliată este prezentată în diagrama de mai jos.

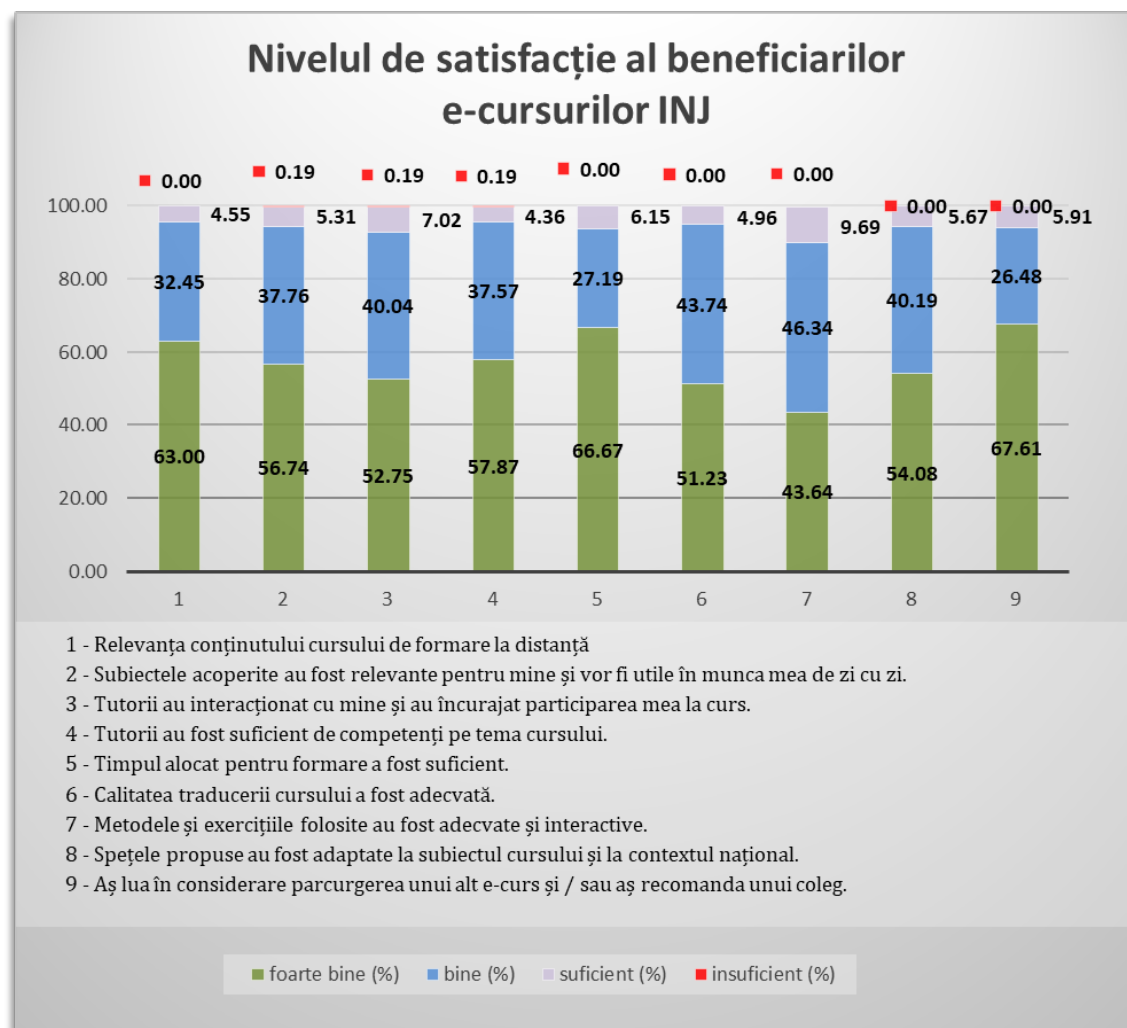


Per general, beneficiarii serviciilor furnizate de către INJ, *i.e.* audienții și participanții la activitățile de formare continuă, au rămas mulțumiți de calitatea programelor, de pregătirea profesională a formatorilor și de organizarea activităților de instruire. În multe cazuri,



participanții au înaintat solicitarea organizării repetate a unor cursuri. Printre aspectele negative cel mai des întâlnite se atestă numărul insuficient de ore alocate anumitor activități de instruire, motiv pentru care beneficiarii au solicitat mărirea numărului de ore, precum și desfășurarea activităților de formare cu predilecție în prezență fizică.

De asemenea, toate cele 35 de lansări a 25 de e-cursuri prestate pe Platforma de instruire la distanță ILIAS a INJ și pe Platforma HELP a CoE au fost supuse evaluării, fiind recepționate și analizate 527 de răspunsuri, mai mult cu 162 chestionare electronice benevole anonime comparativ cu anul precedent. Informația detaliată privind nivelul de satisfacție al beneficiarilor e-cursurilor prestate în cadrul INJ este prezentată în diagrama de mai jos.



## CONCLUZII ȘI PRIORITĂȚI

### Concluzii privind activitatea INJ în anul 2023

Anul 2023 a oferit Institutului Național al Justiției oportunitatea de a implementa un șir de recomandări care se regăsesc în Raportul misiunii de evaluare TAIEX, precum și de a realiza acțiunile scontate, pe anumite segmente de competență fiind implementate activități suplimentare celor planificate.

Procesul amplu de reconceptualizare a Rețelei de formatori a INJ a cunoscut noi orizonturi grație aprobării, în redacție nouă, a *Statutului formatorului*, și lansării concomitente a trei procese, *i.e.* două concursuri de completare a Rețelei de formatori a INJ și declanșarea evaluării complexe a formatorilor din Rețea.

Pentru amplificarea vizibilității și consolidarea poziției instituționale la nivel european, precum și pentru facilitarea schimbului de bune practici în domeniul formării judiciare, reprezentanții Institutului au participat la Adunarea Generală a EJTN. În calitate de partener a trei proiecte ale CoE, co-finanțate de UE, INJ va optimiza pregătirea judiciară și va consolida capacitățile de instruire potrivit recomandărilor formulate în Raportul TAIEX.

În anul 2023 a fost implementat cu succes proiectul tripartit „Consolidarea capacității instituționale a Institutului Național al Justiției din Republica Moldova” (INM-INJ-RoAid). Direcțiile de cooperare au vizat trei piloni de bază, și anume: dezvoltarea capacităților beneficiarilor INJ prin activități de formare continuă organizate de INM, efectuarea unor stagii de practică pentru audienții INJ și a unor stagii specializate pentru judecătorii și procurorii în funcție la instituțiile omoloage și asistența privind consolidarea capacității Centrului de Informații Juridice, în cadrul unei vizite de studiu a angajaților INJ.

Pe componenta instruirii continue, beneficiarii și formatorii INJ au avut oportunitatea de a participa la activități de formare desfășurate sub ghidarea experților internaționali din cadrul CoE, USAID, EJTN, PNUD, INM, GIZ, USAID, ABA ROLI, La Strada etc.

Audienții INJ au beneficiat de un șir de activități extracurriculare, atât la nivel național, cât și la nivel european. De asemenea, grație suportului financiar al Guvernului SUA, în cadrul programului ABA ROLI, trei audienți și un formator al INJ au avut înedita ocazie de a participa în cadrul semifinalei Concursului European THEMIS 2023, obținând Premiul special al juriului „Luptători pentru integritate” și „Premiul de onoare al publicului”. Tema aleasă de echipa INJ a fost „*Vetting – drumul spre integritate pentru Republica Moldova*”. Aceasta a fost cea de-a cincea participare a echipei INJ la acest eveniment prestigios.

Mai mult, cu suportul CoE și a altor parteneri de dezvoltare, pentru consolidarea capacităților actorilor din domeniul justiției, pe durata anului 2023 au fost lansate cinci e-cursuri noi, în domenii ce vizează: justiția prietenoasă copilului victimă / martor al infracțiunilor – răspunsul multidisciplinar la violența împotriva copiilor, criminalitatea informatică și probele electronice, protecția datelor personale și dreptul la viața privată, medierea extrajudiciară pentru judecători, legal english training program. Actualmente, INJ deține în arsenalul său 34 de cursuri electronice pentru formare inițială, continuă și formare formatori.

## Priorități în activitatea INJ pentru anul 2024

În contextul prezentului *Raport*, INJ își propune pentru anul 2024 următoarele obiective:

1. Îmbunătățirea cadrului normativ care vizează activitatea INJ, astfel încât să fie transpuse standardele unanim recunoscute la nivel comunitar, precum și cele stabilite în Raportul Taieș, inclusiv prin evaluarea metodelor curente utilizate pentru identificarea, evaluarea necesităților de instruire, dar și de apreciere a impactului formărilor. Această prioritate constituie piatra de hotar în lumina deciziei istorice a Consiliul European de deschidere a negocierilor de aderare la Uniunea Europeană cu Republica Moldova.
2. Revizuirea procedurilor interne privind admiterea și absolvirea în cadrul INJ, precum și definitivarea la nivel legislativ a mecanismului de verificare a integrității candidaților la funcțiile de judecător și de procuror.
3. Introducerea unei formări specializate în *acquis*-ul și standardele UE în domeniul statului de drept și a respectării drepturilor fundamentale, inclusiv jurisprudența CJUE.
4. Elaborarea strategiei instituționale, cu integrarea elementelor-cheie din Strategia Europeană de Formare Judiciară.
5. Instituirea Comitetului de donatori/parteneri și organizarea ședințelor.
6. Aprofundarea relațiilor de parteneriat cu instituțiile similare din spațiul european și asiatic, precum și consolidarea relațiilor cu instituțiile naționale.
7. Definitivarea procesului de completare a Rețelei de formatori a INJ și de evaluare complexă a formatorilor din Rețea. Ca urmare a realizării acestor trei procese, se va reclama realizarea unui screening profund pentru identificarea segmentelor de competență neacoperite și declanșarea unor noi concursuri pe viitor.
8. Implicarea audiențelor INJ la activități internaționale de instruire, vizite de studiu, schimburi de experiență, stagii de practică specializate, precum și la concursul european THEMIS, astfel încât aceștia să fie instruiți în spiritul valorilor europene și în corespundere cu *acquis*-ul comunitar.
9. Mărirea arsenalului de cursuri la distanță oferite beneficiarilor INJ, prin adaptarea cursurilor HELP în domeniul azilului, dreptului muncii etc.
10. Îmbunătățirea competențelor lingvistice juridice (avansate și tehnice) a beneficiarilor INJ.
11. Informarea potențialilor audienți despre filosofia și oportunitatea de a deveni în viitor judecători și procurori, astfel încât cei mai buni studenți de la facultățile de drept din țară să fie atrași.
12. Organizarea celei de-a cincea ediții a concursului republican de arte plastice pentru elevi.

Avem încredere că anul 2024 ne va rezerva noi oportunități pentru a îmbunătăți, de o manieră perpetuă, calitatea instruirilor realizate sub auspiciul Institutului Național al Justiției, astfel încât să contribuim iremediabil la obținerea statutului de țară membră a Uniunii Europene, sub dezideratul propășirii intransigente a actului de justiție în Republica Moldova.